

POLO TECNOLÓGICO CONSTITUYNTES

De: gsanmarti@unsam.edu.ar

Enviado: Martes, 24 de Agosto de 2004 07:11 p.m.

Para: María Victoria Giacone

Asunto: Sobre Incubadoras Parques y Polos Tecnologicos

Estimada Maria Victoria,

Como gerente de Incubación de empresas del Polo Tecnológico Constituyentes, le envío a continuación una descripción de las tareas que realizamos en el ámbito de la incubación de empresas.

El Polo Tecnológico Constituyentes, compuesto por distintas instituciones, entre ellas la Universidad Nacional de General San Martín, UNSAM y el Instituto Nacional de Tecnología Industrial, INTI, está desarrollando un proyecto de Incubadoras de empresas.

La Incubadora de empresas está inserta en un programa que consiste en ofrecer una red de apoyo a emprendedores que tengan una idea o un micro emprendimiento viables desde el punto de vista económico, técnico y comercial y que necesiten asistencia hasta poder llegar a la autonomía. Así, la Incubadora es un instrumento para crear, relanzar o potenciar pequeñas empresas capaces de convertirse en parte de la estrategia de desarrollo local.

La Incubadora debe estar proyectada al exterior de modo tal que ayude a las empresas incubadas, a la vida sin redes en el mercado, y al mismo tiempo se proponga el objetivo de crear nuevos puestos de trabajo originales en su interior.

No todas las empresas o las “ideas empresas” que se propongan podrán ser incubadas. Pero todos aquellos que se dirijan al proyecto deberán tener respuestas, recibir indicaciones, estímulos y alicientes.

Existen dos modalidades de funcionamiento: incubación física e incubación a distancia. La diferencia fundamental entre ellas es que en el primer caso las empresas tendrán un espacio provisto por el proyecto, donde desarrollar su empresa y las incubadas a distancia llevará a cabo su emprendimiento en un espacio que ellas mismas obtengan. Las empresas incubadas físicamente tendrán necesariamente un fuerte carácter de transitoriedad, al menos en la logística, en la organización de su desarrollo en el territorio y en la gestión de los gastos. Permanecerá constante el trabajo sobre la profesionalidad, la calidad, la capacidad de trabajar en grupo y la formación en general. Será particular la organización de la red protectora, porque deberá ir progresivamente de la máxima a la mínima protección, para preparar el egreso.

Para las empresas incubadas a distancia no debería preverse una red

protectora, porque ya están presentes en el mercado, sino una operación de potenciación de las posibilidades efectivas de producción y comercialización y por lo tanto una provisión de consultoría y servicios en las áreas legal, de marketing y de producción, hasta el fin del periodo de incubación.

Las áreas de Incubación

La incubadora posee 4 áreas:

1 Incubadora de Base Tecnológica

En este caso se incuban proyectos con uso intensivo de tecnología y un componente importante de innovación. Actualmente 3 empresas están construyendo instalaciones en el INTI para albergar sus proyectos.

2 Proyecto MIPES

Proyecto de desarrollo de microemprendimientos desarrollado entre el CISP (una ONG italiana), la UNSAM y el municipio de Gral San Martín, para generar trabajo e reincorporar a potenciales emprendedores al mercado.

3 SPIN OFFs

El área de SPIN OFFs incuba proyectos que se originen en la UNSAM y en el Polo Tecnológico Constituyentes, es decir a partir del trabajo de alumnos e investigadores.

4 Software

Se está trabajando con empresas del sector y una ONG local en la formación de una red y se ha finalizado un análisis de necesidad de las empresas del municipio de Gral. San Martín, con el objeto de enfocar el desarrollo sobre estas necesidades.

Para las empresas que no estén dentro de estas categorías, la UNSAM posee 2 mecanismos de asistencia. En primer lugar la incubación a distancia, que consiste en definir un programa de asesoramiento general, consultoría y capacitación, con un seguimiento de las actividades de la empresa por un período generalmente de 2 años, útil cuando la empresa está funcionando en una sede propia y requiere optimizar su funcionamiento. En segundo lugar, el mecanismo empleado es la asistencia técnica. En este caso a partir de un análisis de necesidades de la empresa se establecen los medios técnicos para mejorar el desempeño de un área específica. En este caso las acciones son puntuales.

Adjunto además, según conversamos esta tarde el resultado del relevamiento de la situación de las Incubadoras, Parques y Polos Tecnológicos realizada durante 2003 en la Argentina.

Finalmente le envió un documento de presentación sobre el Polo Tecnológico Constituyentes.

Analizare la importante información que me ha hecho llegar, con el objeto de comprender de que modo podemos establecer una relacion de colaboración de mutuo beneficio.

Muchas gracias,

Gabriel San Martin
Gerente de Incubación de Empresas UNSAM - PTC
4580 7258 Int 118
gabriel.sanmartin@unsam.edu.ar
15 5612 312