

Inteligencia competitiva e
innovación.

La experiencia del
Departament de Salut

Ramon Maspons
Secretaria Estratègia i Coordinació
Departament de Salut

Madrid 29 de noviembre 2007



Generalitat de Catalunya
Departament de Salut

INNOVACION Y HOSPITALES : DE QUE HABLAMOS?

- Hospital como función de producción
- Hospital como un conjunto de capacidades tecnológicas y biofarmacológicas
 - Innovaciones biomédicas o biofarmacológicas
 - Innovaciones médicas tangibles (técnica,..)
 - Innovaciones médicas intangibles (protocolos, estrategias terapéuticas,...)
- Hospital como sistema de información
 - TICs aplicadas a la gestión i administración
 - TICs aplicadas a la prestación de servicios
- Hospital como proveedor de servicios y hub de servicios asistenciales
 - Actores innovadores
 - Funciones de soport
 - Paciente + consumidor de un conjunto de servicios complejos

INNOVACION Y HOSPITALES : DE QUE HABLAMOS?

Hospital como proveedor de servicios y hub de servicios asistenciales complejos

- Innovaciones tecnológicas (biotecnología, IT, nuevos equipos,...)
- Innovaciones de servicio
- Innovaciones organizacionales
- Innovaciones sociales y culturales

Medical innovation.vs. Hospital innovation

Fuente: Touzet,A; Souffir,W(1996)

ALGUNAS TENDENCIAS ESPECIFICAS

- Convergencia de las ciencias biológicas con
 - Física y química (biología molecular, genética, bioquímica, biofísica,..)
 - Ingenierías (ciencias de los materiales, nanotecnologías, tecnologías de la información,..)
- Impactos de esta convergencia
 - Las innovaciones aparecen en las interfases con la biología, física, química, ingeniería
 - Aparecen nuevas disciplinas, bien en el ámbito “bio” (bioquímica, biotecnología, biomecánica, bioinformática, biònica, ingeniería biomédica,..) bien en el ámbito “omica” (genómica, proteómica, transcriptómica,..)
- Aumento de las herramientas para acceder a la información biológica
- Tecnologías para monitorizar directamente múltiples reacciones químicas en organismos vivos
- Herramientas para desarrollar multitud de experimentos diferentes en una misma muestra a la vez (Lab on a chip)
- Mejoras de las tecnologías de sensores, miniaturización e implantes
- Desarrollo de las tecnologías de la imagen para visualizar procesos patológicos, mejorar diagnósticos, decisiones clínicas y tratamientos
- Bioinformática
- Integración de la inteligencia artificial en las aplicaciones biomédicas
- Desarrollo de la supercomputación

INNOVACION EN LOS HOSPITALES CATALANES: RESULTADOS

- 53 hospitales
- Realización de las entrevistas: febrero - abril de 2006
- 70 fichas de buenas prácticas en innovación
- 66 fichas innovaciones (menos significativas)

INNOVACION EN LOS HOSPITALES CATALANES: RESULTADOS (2)

Tecnología

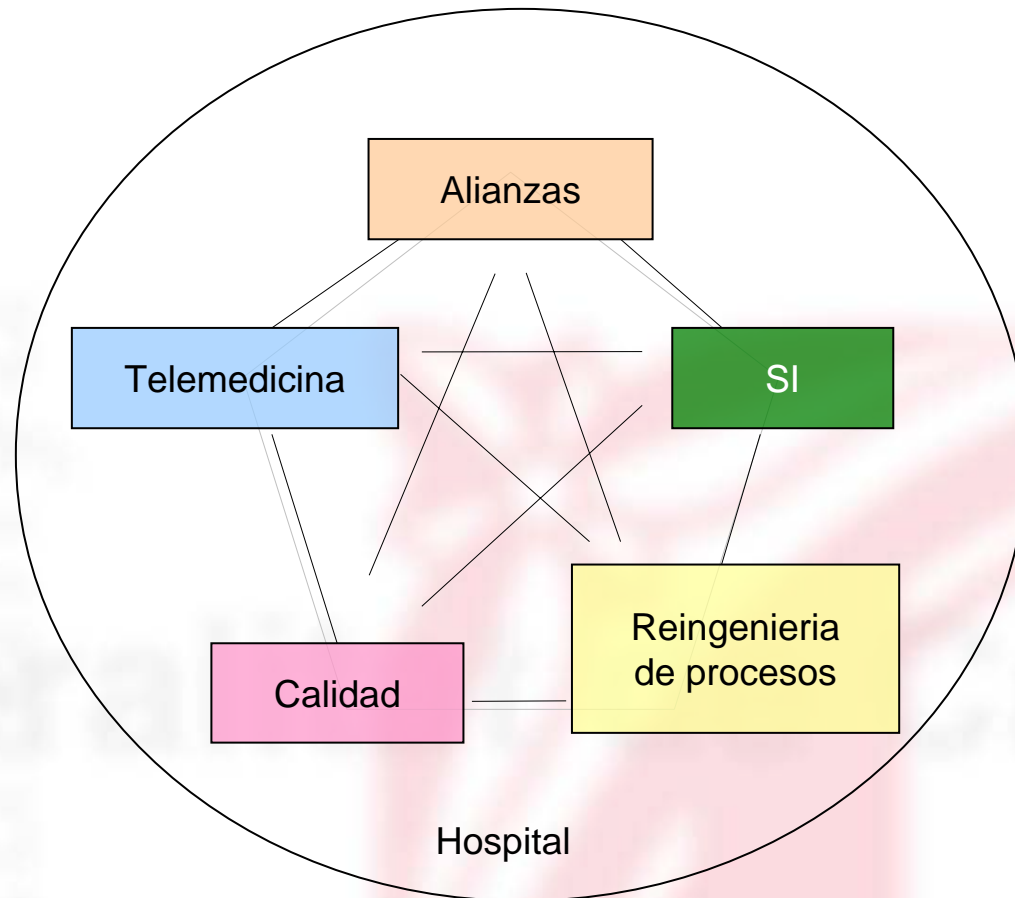
- Tecnología y sistemas de información (7)
- Tecnología y equipos (normalmente introducción de equipos) (5)
- Tecnología y laboratorios (2)
- Tecnología (cirugía y tratamientos) (7)

Organización

- Organización y territorio (16)
- Organización y nuevas líneas de negocio (3)
- Organización y recursos humanos (6)
- Organización, unidades y procesos (9)
- Organización y farmacia (2)
- Sistemas de información para la gestión (5)
- Calidad y control de gestión (6)
- **Servicios generales**
 - Servicios (2)

INNOVACION EN LOS HOSPITALES CATALANES: RESULTADOS (3)

Interacción de 5 temas



PROGRAMA DE FOMENTO DE LA INNOVACIÓN EN HOSPITALS

EJES DE ACTUACION

- Implantación de sistemas de gestión de la innovación en los hospitales
- Valorización de la investigación-innovación
- Fomento de la emprendeduría
- Desarrollo de operaciones de Corporate venturing para el desarrollo de proyectos empresariales

PROGRAMA DE FOMENTO DE LA INNOVACIÓN EN HOSPITALES

AREAS APLICACIÓN INTELIGENCIA

- Definición y revisión de las estrategias de negocio y tecnológicas
 - Identifica oportunidades de inversión y comercialización.
 - Diversificación de productos
 - Análisis de los competidores
- Selección y adquisición de tecnología
- Gestión del portafolio tecnológico
 - Ayuda a decidir la dirección del programa de I+D y su estrategia
 - Gestión de proyectos
- Inversiones basadas en nueva tecnología
- Definición de áreas tecnológicas y alianzas estratégicas
 - Identificación de posibles socios para colaborar, ahorrando esfuerzos de I+D y desarrollos paralelos.

PROGRAMA DE FOMENTO DE LA INNOVACIÓN EN HOSPITALS

ALGUNOS PROYECTOS

- Dispositivo Instrumental de Telemanipulación (DIT) para cirugía mínimamente invasiva
- Sistema de iluminación automático para quirófanos y UCIs: lámpara inteligente
- Instrumento para la medida y el diagnóstico del estrabismo. Digma.
- Sistema de prescripción médica electrónica en la reducción de los errores de medicación y la mejora de la seguridad del paciente en el ámbito hospitalario
- Sistema para la monitorización, supervisión y registro de señales biomédicos en pacientes críticos o potencialmente críticos
- Plataforma de telemedicina para la rehabilitación cognitiva de personas con daño cerebral adquirido
- Prótesis de materiales complejos biocompartibles para aplicación de tecnologías cold-spray gas

Muchas gracias

Ramon.maspons@gencat.net



Generalitat de Catalunya
Departament de Salut