



VII PROGRAMA MARCO	GESTIÓN DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA	ESTRATEGIA PROFESIONAL	CALIDAD EN INVESTIGACIÓN	NUEVAS EMPRESAS TECNOLÓGICAS	INFORMACIÓN MADRI +D	OTROS CURSOS	HISTÓRICO 2008
Seminario IPRs	Estrategias de participación	Programa PEOPLE	Acciones Marie Curie	Preparación propuestas	Seminario de Auditorías	Gestión Proyectos	

- + 1ª Edición - noviembre
  - Objetivos y destinatarios
  - Profesorado y Dirección
  - Programa del curso
  - Información e inscripciones
- + 2ª Edición - diciembre
  - Objetivos y destinatarios
  - Profesorado y Dirección
  - Programa del curso
  - Información e inscripciones



## SEMINARIO DE GESTIÓN DE PROYECTOS DEL 7º PROGRAMA MARCO

El Sistema madri+d en su afán por apoyar la formación tanto de técnicos de universidades e instituciones de investigación, como de actores del sector privado de la Comunidad de Madrid, presenta un seminario para la gestión de proyectos europeos del 7º Programa Marco de I+D.

Seminario de dos días y medio, incluyendo ejercicios prácticos y ejemplos, con el objetivo de facilitar la gestión de proyectos europeos del 7º Programa Marco. El seminario explicará metodologías y herramientas para la gestión de proyectos de dimensión europea y facilitación de la coordinación de consorcios multidisciplinares e internacionales.

Los interesados en participar en estos seminarios necesitarán cumplimentar un formulario de inscripción on-line.

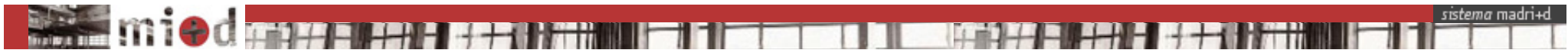
La programación prevista para estos seminarios es la siguiente:

### Seminario de gestión de proyectos del 7º Programa Marco

- 1ª edición: 26-27 de noviembre de 2009 (**cerrado** el plazo de inscripción)
- 2ª Edición: 14-15 de diciembre de 2009

Plazas limitadas

Más información sobre el VII Programa Marco [↗](#)



VII PROGRAMA MARCO	GESTIÓN DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA	ESTRATEGIA PROFESIONAL	CALIDAD EN INVESTIGACIÓN	NUEVAS EMPRESAS TECNOLÓGICAS	INFORMACIÓN MADRI +D	OTROS CURSOS	HISTÓRICO 2008
Seminario IPRs	Estrategias de participación	Programa PEOPLE	Acciones Marie Curie	Preparación propuestas	Seminario de Auditorías	Gestión Proyectos	

### + 1ª Edición - noviembre

#### Objetivos y destinatarios

- Profesorado y Dirección
- Programa del curso
- Información e inscripciones

### + 2ª Edición - diciembre

- Objetivos y destinatarios
- Profesorado y Dirección
- Programa del curso
- Información e inscripciones

## Seminario de gestión de proyectos del 7PM

1ª edición: 26-27 de noviembre de 2009

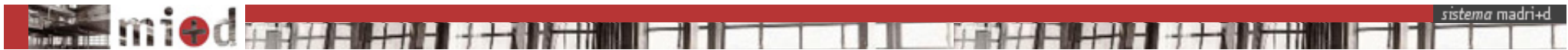
### Objetivos

- Facilitar un aprendizaje completo, tanto teórico como práctico, para la gestión de la ejecución de proyectos europeos de I+D financiados por la Comisión Europea
- Conocer las claves del éxito en la gestión de proyectos a través del estudio de casos prácticos reales.
- Preparar a los participantes para que puedan afrontar con garantías de éxito la ejecución de proyectos de I+D

El curso se presenta bajo un enfoque eminentemente práctico, utilizando métodos de interacción entre los formadores y los asistentes. Para ello, se combinará una enseñanza teórica, que permita el análisis y conocimiento de la problemática habitual que encuentran los gestores de proyectos de I+D, con una enseñanza práctica basada en el estudio de casos reales, y la organización de workshops para intercambiar puntos de vista y experiencia entre los participantes.

### Destinatarios del seminario

Seminario dirigido a gestores de innovación, técnicos de instituciones, investigadores, responsables de gestión de centros de investigación y universidades, y personal de empresas implicado en la gestión y ejecución de proyectos de I+D.



VII PROGRAMA MARCO	GESTIÓN DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA	ESTRATEGIA PROFESIONAL	CALIDAD EN INVESTIGACIÓN	NUEVAS EMPRESAS TECNOLÓGICAS	INFORMACIÓN MADRI +D	OTROS CURSOS	HISTÓRICO 2008
Seminario IPRs	Estrategias de participación	Programa PEOPLE	Acciones Marie Curie	Preparación propuestas	Seminario de Auditorías	Gestión Proyectos	

- + **1ª Edición - noviembre**
  - Objetivos y destinatarios
  - **Profesorado y Dirección**
  - Programa del curso
  - Información e inscripciones
- + **2ª Edición - diciembre**
  - Objetivos y destinatarios
  - Profesorado y Dirección
  - Programa del curso
  - Información e inscripciones

## Seminario de gestión de proyectos del 7PM

1ª edición: 26-27 de noviembre de 2009

### Profesorado y Dirección

#### ○ **Leonor Carolina Salas**

Consultora senior en econet-PNO Consultores. Licenciada en Comunicación de Mercado, desde 2002 trabaja en aspectos relacionados con la planificación y justificación de propuestas europeas de I+D. Hasta la fecha ha asistido en la coordinación de distintos proyectos del 5PM, 6PM y 7 PM (acciones Marie Curie, Cooperación, apoyo a las pymes) siendo responsable de la negociación con la CE, gestión de consorcio, aspectos administrativos y financieros entre otros. Leonor tiene una dilatada y positiva experiencia como formadora en la gestión de proyectos de I+D

#### ○ **Francisco Rubio Pomar**

Consultor senior, MBA y Doctor. Tiene una amplia experiencia en la preparación y gestión de proyectos europeos, habiendo liderado la ejecución de propuestas desde la universidad y empresa. Francisco ha ejercido de investigador, de empresario y de gestor de proyectos por lo que conoce a fondo la problemática de los proyectos desde las distintos roles y perspectivas.

#### ○ **Andrés Sánchez Sandaza**

Consultor senior, Experto en asuntos y europeos y Master en Relaciones Internacionales, tiene una dilatada experiencia en la preparación y gestión de propuestas. Lleva más de 5 años dinamizando proyectos, preparando propuestas y gestionando la ejecución de los proyectos europeos de I+D.



VII PROGRAMA MARCO	GESTIÓN DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA	ESTRATEGIA PROFESIONAL	CALIDAD EN INVESTIGACIÓN	NUEVAS EMPRESAS TECNOLÓGICAS	INFORMACIÓN MADRI +D	OTROS CURSOS	HISTÓRICO 2008
Seminario IPRs	Estrategias de participación	Programa PEOPLE	Acciones Marie Curie	Preparación propuestas	Seminario de Auditorías	Gestión Proyectos	

### + 1ª Edición - noviembre

- Objetivos y destinatarios
- Profesorado y Dirección
- Programa del curso
- Información e inscripciones

### + 2ª Edición - diciembre

- Objetivos y destinatarios
- Profesorado y Dirección
- Programa del curso
- Información e inscripciones

## Seminario de gestión de proyectos del 7PM

1ª edición: 26-27 de noviembre de 2009

### Programa del seminario

#### 1er DÍA

#### Introducción al 7º Programa Marco

- Los programas Europeos para la investigación y el desarrollo: el 7PM
- Reglas de base para la participación a proyectos Europeos: la idea, la call for proposal, los partners, el budget

#### Sesión practica: lectura y análisis de una call for proposal

- El "Electronic Proposal Submission System" - EPSS
- Los sitios oficiales a nivel Europeo y las instituciones Españolas
- Evaluación y selección de los proyectos: Evaluation Summary Report (ESR)

#### Sesión practica: lectura y análisis de un ESR

#### La fase de negociación

- Invitación a la negociación: ejemplo de Negotiation mandate letter
- El sistema electrónico NEF de la Comisión Europea
- El PIC number y el URF de la Comisión Europea
- Transformación de la propuesta en anexo técnico del contrato
- El contrato con la Comisión Europea: ejemplo de contrato
- El Consortium Agreement

#### La fase de management

- Estructura general de un *management team*
- El rol del *project manager* y de los socios del proyecto
- Características permanentes de la gestión de los proyectos
- La importancia de los *reports* y *deliverables*

## 2º DÍA

- ◻ Resumen de los principales puntos del día anterior

**Sesión practica:** *lectura y análisis de Mid-term evaluation report*

### **La declaración y control de gastos**

- ◻ Derechos y obligaciones del coordinador y de los socios
- ◻ El form C - *Financial statements*
- ◻ Identificación de costes elegibles
- ◻ Justificación de los costes
- ◻ Auditorías financieras
- ◻ Gestión de variantes en la declaración de costes

### **Sesión práctica:**

- ◻ Trabajo en consorcio y relaciones con la Comisión Europea
- ◻ Resolución de conflictos e intermediación
- ◻ Priorizar los temas



VII PROGRAMA MARCO	GESTIÓN DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA	ESTRATEGIA PROFESIONAL	CALIDAD EN INVESTIGACIÓN	NUEVAS EMPRESAS TECNOLÓGICAS	INFORMACIÓN MADRI +D	OTROS CURSOS	HISTÓRICO 2008
Seminario IPRs	Estrategias de participación	Programa PEOPLE	Acciones Marie Curie	Preparación propuestas	Seminario de Auditorías	Gestión Proyectos	

#### + 1ª Edición - noviembre

- Objetivos y destinatarios
- Profesorado y Dirección
- Programa del curso

#### ○ Información e inscripciones

#### + 2ª Edición - diciembre

- Objetivos y destinatarios
- Profesorado y Dirección
- Programa del curso
- Información e inscripciones

## Inscripción para la participación en la 1ª Edición del Seminario de gestión de proyectos del 7º Programa Marco

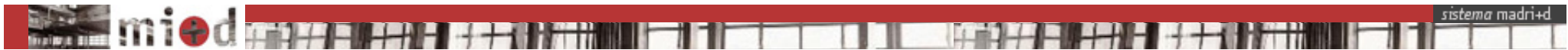
- **Fecha de celebración:** 26-27 de noviembre de 2009
- **Lugar de celebración:** Agencia de Calidad, Acreditación y Prospectiva de las Universidades de Madrid (ACAP) C/ Alcalá 21, 3º, izda. 28014 MADRID
- **Horario:** 09:00 a 18:00 h.
- **Nº de plazas:** 20
- **Matrícula:** 50 €
- **Forma de pago:**

Una vez aceptado en el seminario deberá realizar el pago mediante transferencia bancaria  
 Número de Cuenta: Caja Duero **2104-0636-00-9150138276**  
 incluyendo **Nombre y Apellidos** del asistente.  
**Ref. GESTION7PM.**

Se deberá enviar el comprobante al Fax 91 576 60 52 o por correo electrónico [jesus.rojo@madrimasd.org](mailto:jesus.rojo@madrimasd.org)

**Cerrado** el plazo para la inscripción

Para cualquier duda o sugerencia, rellene nuestro [formulario de contacto](#).



VII PROGRAMA MARCO	GESTIÓN DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA	ESTRATEGIA PROFESIONAL	CALIDAD EN INVESTIGACIÓN	NUEVAS EMPRESAS TECNOLÓGICAS	INFORMACIÓN MADRI +D	OTROS CURSOS	HISTÓRICO 2008
Seminario IPRs	Estrategias de participación	Programa PEOPLE	Acciones Marie Curie	Preparación propuestas	Seminario de Auditorías	Gestión Proyectos	

- + 1ª Edición - noviembre
  - Objetivos y destinatarios
  - Profesorado y Dirección
  - Programa del curso
  - Información e inscripciones
- + 2ª Edición - diciembre
  - **Objetivos y destinatarios**
  - Profesorado y Dirección
  - Programa del curso
  - Información e inscripciones

## Seminario de gestión de proyectos del 7PM

2ª Edición: 14-15 de diciembre de 2009

### Objetivos

- Que al finalizar el seminario los asistentes conozcan:
- Las singularidades de los proyectos europeos de I+D
- Las principales cualidades que debe tener y fomentar un gestor de proyectos del PM
- El valor de la planificación como mejor aliado del gestor de proyectos
- Los roles que cada stakeholder de un proyecto tiene en relación a la gestión del mismo
- Las herramientas y procesos básicos de gestión de un Proyecto Europeo
- Los problemas típicos a los que un gestor de proyectos se enfrenta, cómo tratar de evitarlos y cómo resolverlos
- Cómo llevar la gestión científico-técnica de un proyecto multinacional de forma eficaz
- Las mejores prácticas de gestión administrativa de un proyecto
- Las mejores prácticas de gestión financiera para el control de gastos
- Las responsabilidades que un gestor de proyectos tiene frente a la Comisión Europea y al Consorcio
- Las formas y estructuras posibles de gestión de proyectos europeos

### Destinatarios del seminario

Seminario dirigido a gestores de innovación, técnicos de instituciones, investigadores, responsables de gestión de centros de investigación y universidades, y personal de empresas implicado en la gestión y ejecución de proyectos de I+D.



VII PROGRAMA MARCO	GESTIÓN DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA	ESTRATEGIA PROFESIONAL	CALIDAD EN INVESTIGACIÓN	NUEVAS EMPRESAS TECNOLÓGICAS	INFORMACIÓN MADRI +D	OTROS CURSOS	HISTÓRICO 2008
Seminario IPRs	Estrategias de participación	Programa PEOPLE	Acciones Marie Curie	Preparación propuestas	Seminario de Auditorías	Gestión Proyectos	

- + 1ª Edición - noviembre
  - o Objetivos y destinatarios
  - o Profesorado y Dirección
  - o Programa del curso
  - o Información e inscripciones
- + **2ª Edición - diciembre**
  - o Objetivos y destinatarios
  - o **Profesorado y Dirección**
  - o Programa del curso
  - o Información e inscripciones

## Seminario de gestión de proyectos del 7PM

2ª Edición: 14-15 de diciembre de 2009

### Profesorado y Dirección

#### o LINO SÁNCHEZ IBARZÁBAL.

Socio y gerente de unidad de negocio de IDETRA

Ingeniero Industrial por la Universidad Politécnica de Madrid (UPM) y master en e-tecnologías por el Instituto de Empresa. Profesor asociado de la UPM ha dirigido diversos proyectos de investigación y desarrollo tecnológico en el campo de las tecnologías de la producción y los nuevos materiales.

Es Socio Director de Desarrollo desde 1997. Ha dirigido numerosos proyectos de consultoría en los campos de: Análisis de políticas de I+D+i, estudios sobre oferta y demanda tecnológica, inteligencia económica y transferencia de tecnología. En su labor de gestión de la I+D+i, ha trabajado en el diseño y gestión de proyectos a nivel Europeo, en las áreas de Ciencia de Materiales, Tecnologías de la Producción y medioambiente, con numerosa participación de empresas y Centros de Investigación. También es evaluador de diversos programas de apoyo a la I+D+i tanto nacionales como europeos.



VII PROGRAMA MARCO	GESTIÓN DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA	ESTRATEGIA PROFESIONAL	CALIDAD EN INVESTIGACIÓN	NUEVAS EMPRESAS TECNOLÓGICAS	INFORMACIÓN MADRI +D	OTROS CURSOS	HISTÓRICO 2008
Seminario IPRs	Estrategias de participación	Programa PEOPLE	Acciones Marie Curie	Preparación propuestas	Seminario de Auditorías	Gestión Proyectos	

- + 1ª Edición - noviembre
  - Objetivos y destinatarios
  - Profesorado y Dirección
  - Programa del curso
  - Información e inscripciones
- + 2ª Edición - diciembre
  - Objetivos y destinatarios
  - Profesorado y Dirección
  - **Programa del curso**
  - Información e inscripciones

## Seminario de gestión de proyectos del 7PM

2ª Edición: 14-15 de diciembre de 2009

### Programa del seminario

#### MÓDULO 1. EL CICLO DE VIDA DE UN PROYECTO DEL PM

- La preparación de la propuesta
- La negociación del Contrato
- El lanzamiento del Proyecto
- La gestión del Proyecto
- El cierre del Proyecto

#### MÓDULO 2. LA NEGOCIACIÓN DEL CONTRATO

- Los formularios de preparación de contratos (CPFs)
- Pasos para una buena negociación de un contrato
- Aspectos clave de la negociación de contratos
- Problemas potenciales en la negociación
- La tabla de entregables

#### MÓDULO 3. MODELOS DE CONTRATO

- Contratos tipo y condiciones generales de contratos
- Condiciones específicas de contratos

#### MÓDULO 4. EL ACUERDO DEL CONSORCIO

- La necesidad del acuerdo del consorcio
- Modelos de acuerdo de consorcio

### **MÓDULO 5. LANZAMIENTO DEL PROYECTO**

- Importancia del Lanzamiento del Proyecto
- Guía de una Reunión de Lanzamiento de un Proyecto

### **MÓDULO 6. GESTIÓN TÉCNICA**

- Dirección técnica del Proyecto
- Gestión del tiempo en Proyectos del PM
- Gestión de la calidad de los Resultados del Proyecto
- Presentación y análisis de Casos de trabajo

### **MÓDULO 7. GESTIÓN ADMINISTRATIVA**

- Gestión de las Comunicaciones. Quién debe decir qué, a quién y cómo
- Elaboración de Informes periódicos técnicos y de gestión
- Reuniones de Proyecto
- Trámites administrativos coyunturales: enmiendas, modificaciones al contrato, búsqueda de nuevos socios.
- Presentación y análisis de Casos de trabajo

### **MÓDULO 8. JUSTIFICACIONES DE COSTES**

- Procesamiento de las Justificaciones de Costes
- Costes elegibles
- Los modelos de costes
- ¿Quiénes pueden usar los diferentes modelos de costes?
- Cómo enviar una buena justificación de costes
- Ejemplos prácticos de justificación de costes

### **MÓDULO 9. LA AUDITORÍA FINANCIERA**

- El objetivo de la auditoría financiera
- Los agentes involucrados en una auditoría
- Cómo se audita un proyecto

### **MÓDULO 10. CIERRE DEL PROYECTO**

- Importancia del cierre en fecha del proyecto
- Plan de explotación

### **MÓDULO 11. RESOLUCIÓN DE CONFLICTOS**

- Conflictos en el Consorcio
- Conflictos con los organismos gestores
- Situaciones frecuentes y mejores prácticas

### **MÓDULO 12. SERVICIOS DE AYUDA Y WEBS DE REFERENCIA**



VII PROGRAMA MARCO	GESTIÓN DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA	ESTRATEGIA PROFESIONAL	CALIDAD EN INVESTIGACIÓN	NUEVAS EMPRESAS TECNOLÓGICAS	INFORMACIÓN MADRI +D	OTROS CURSOS	HISTÓRICO 2008
Seminario IPRs	Estrategias de participación	Programa PEOPLE	Acciones Marie Curie	Preparación propuestas	Seminario de Auditorías	Gestión Proyectos	

- + 1ª Edición - noviembre
  - o Objetivos y destinatarios
  - o Profesorado y Dirección
  - o Programa del curso
  - o Información e inscripciones
- + **2ª Edición - diciembre**
  - o Objetivos y destinatarios
  - o Profesorado y Dirección
  - o Programa del curso
  - o **Información e inscripciones**

## Seminario de gestión de proyectos del 7PM

2ª Edición: 14-15 de diciembre de 2009

### Información e inscripciones

- o **Fecha de celebración:** 14 y 15 de diciembre de 2009
- o **Lugar de celebración:** Sala de Reuniones Seminario. Primera Planta - CONSEJO SUPERIOR DE INVESTIGACIONES CIENTIFICAS, CSIC - C/ PINAR 25
- o **Horario:** 09:00 a 18:00 h.
- o **Nº de plazas:** 25
- o **Matrícula:** 50 €
- o **Forma de pago:**

Una vez aceptado en el seminario deberá realizar el pago mediante transferencia bancaria  
 Número de Cuenta: Caja Duero **2104-0636-00-9150138276**  
 Referencia: **GESTION7PM Diciembre** + **Nombre y Apellidos** del asistente.

Se deberá enviar el comprobante por correo electrónico a [jesus.rojo@madrimasd.org](mailto:jesus.rojo@madrimasd.org)
- o **Tel. de información:** 91 781 65 72

Para cualquier duda o sugerencia, rellene nuestro [formulario de contacto](#).