



UNION FENOSA

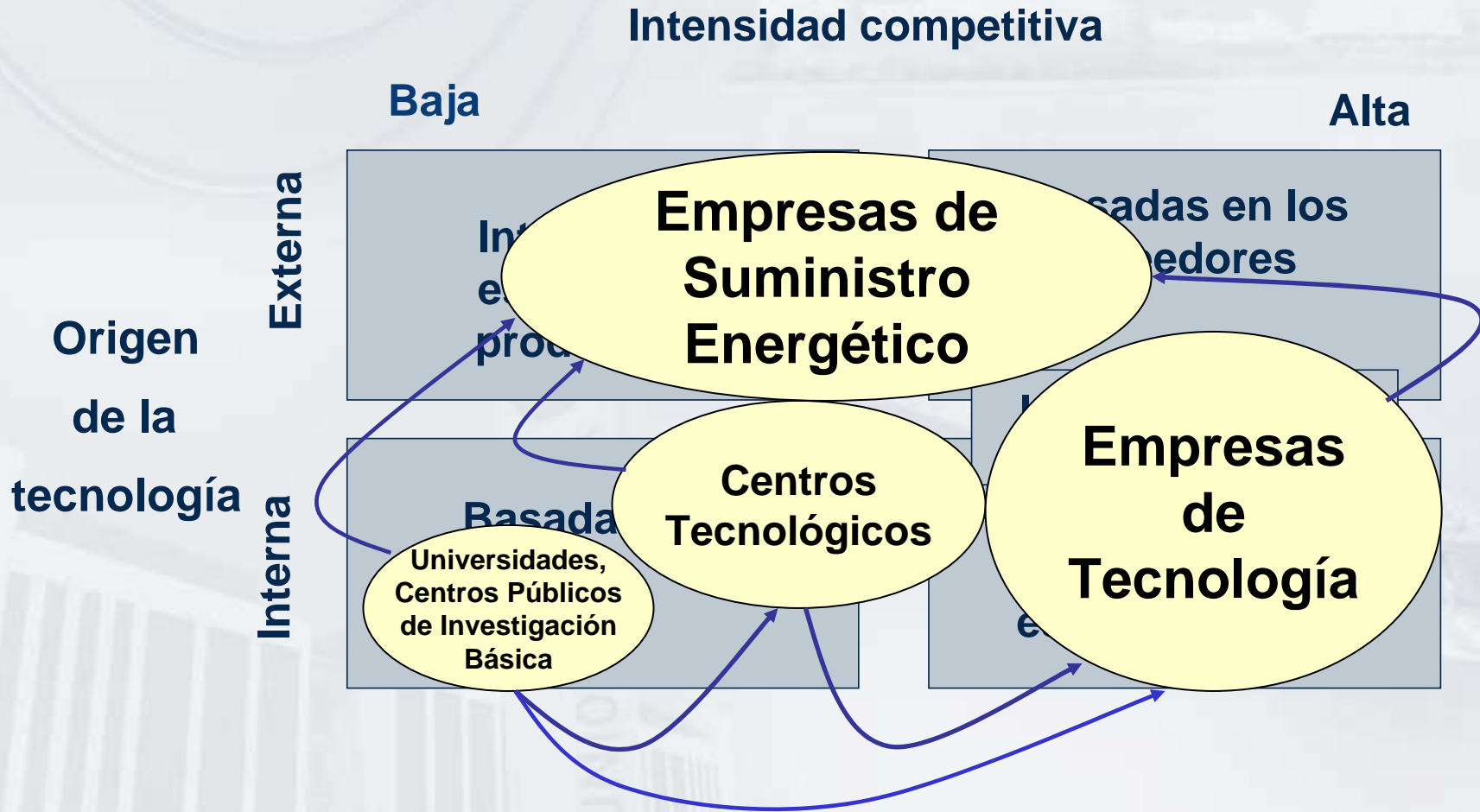
LA INTELIGENCIA COMPETITIVA.

Mesa redonda de Energía

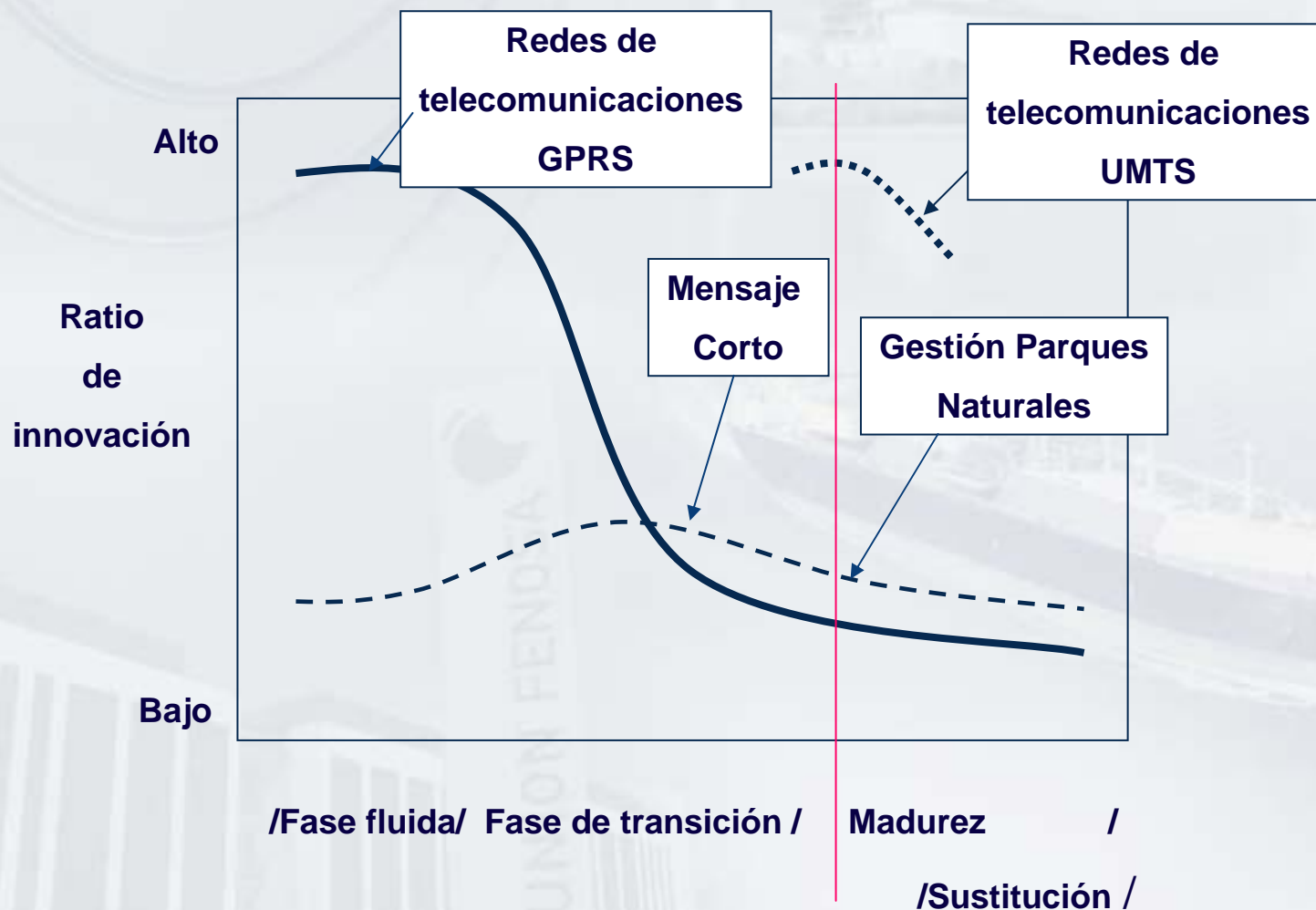


Javier Alonso Martínez
Jefe de I+D
UNION FENOSA
30 de noviembre de 2007

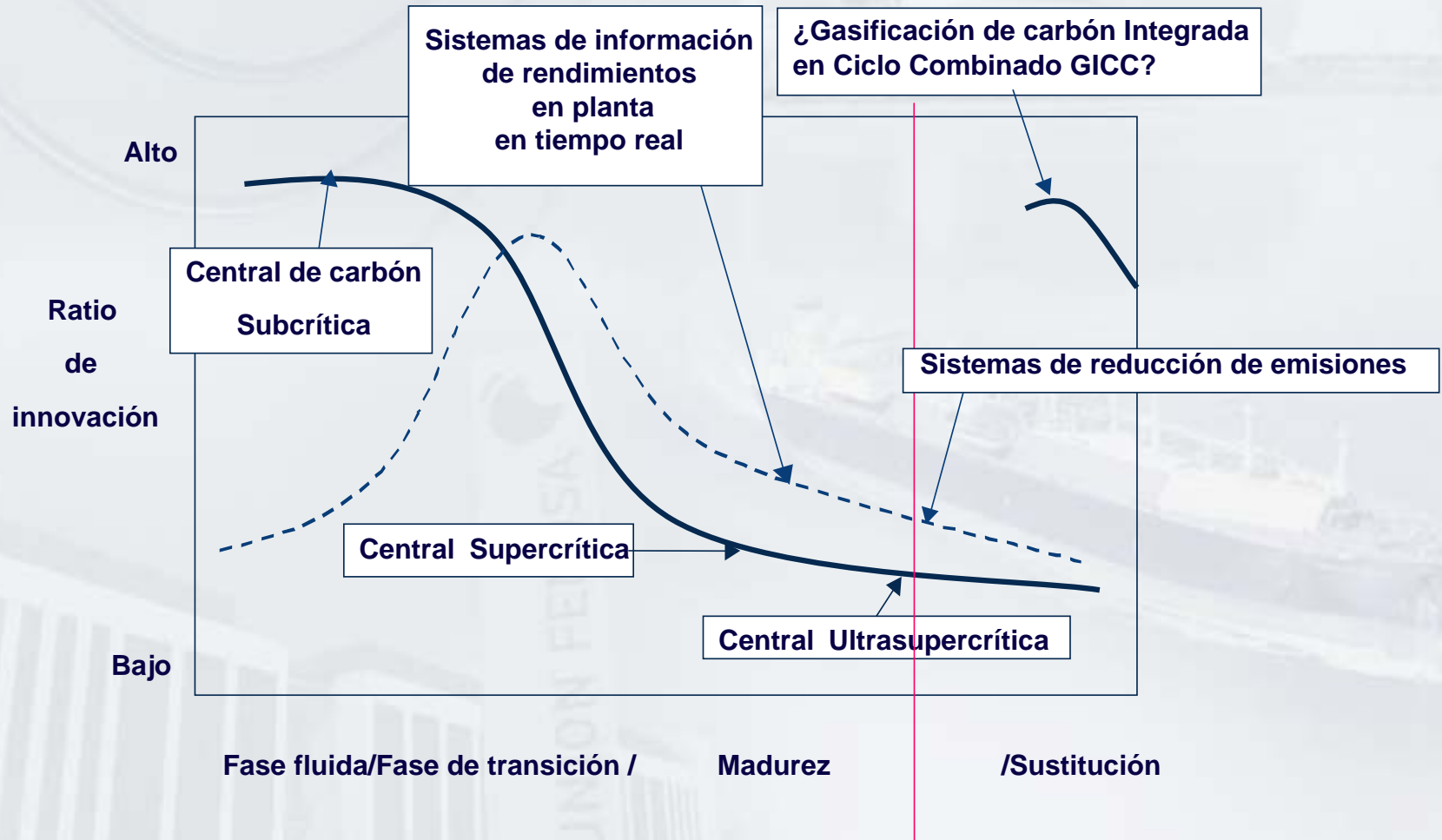




Modelo de Utterback (I)



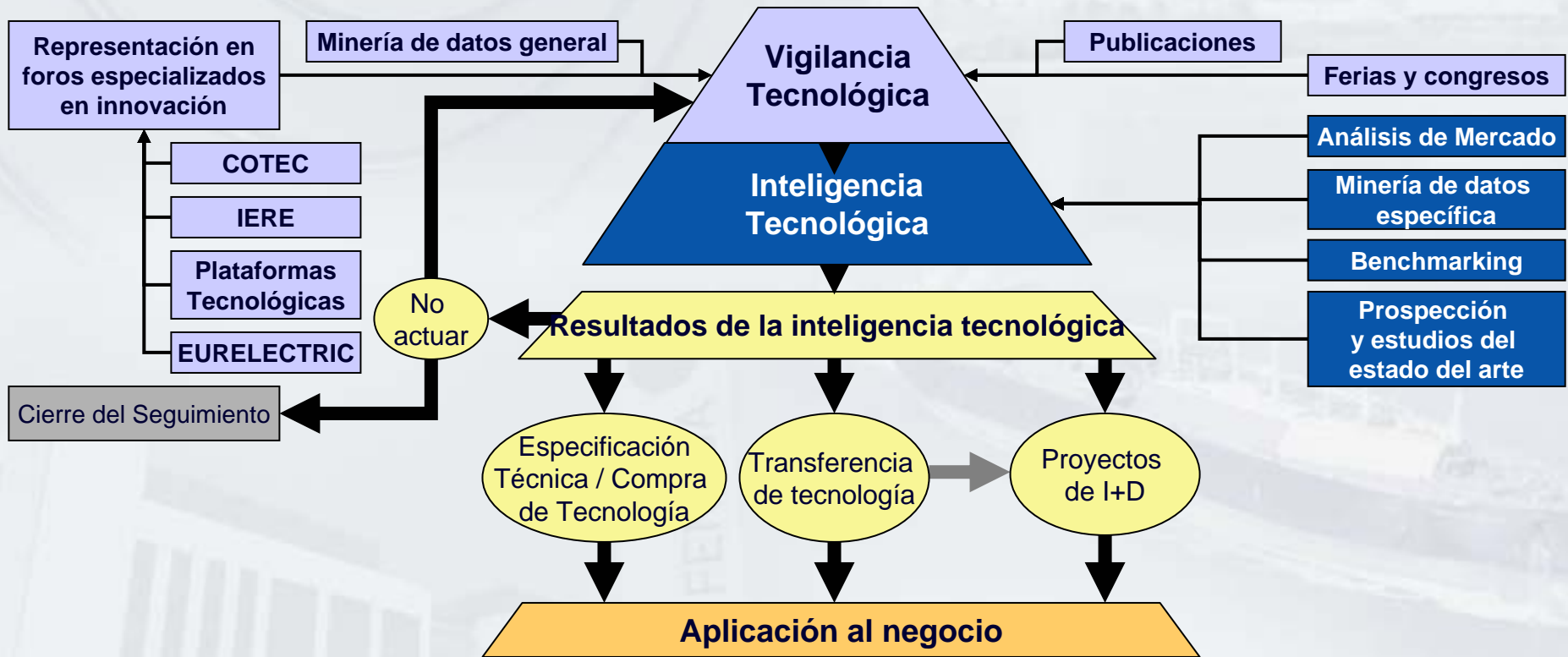
Modelo de Utterback (II)






- Origen externo de la tecnología:
estar “a la última” en la compra de tecnología para las nuevas instalaciones
- I+D esencialmente colaborativa:
“tractores tecnológicos” en un contexto colaborativo cuando el mercado tecnológico no llega
- Ciclos largos de vida de la tecnología:
interesantes oportunidades de optimización tecnológica en el seno de las propias instalaciones

El proceso de la inteligencia tecnológica en Unión Fenosa





Gracias por su atención

**Por favor, no olvide apagar la
luz cuando salga de la sala**



UNION FENOSA

Una pequeña ayuda para un mundo mejor