

# Fundación para el Conocimiento Madrimasd



Plan de Actuación 2017

# Contenido

<b>INTRODUCCIÓN</b>	<b>3</b>
<b>1 LÍNEAS DE ACTIVIDAD</b>	<b>4</b>
<b>ACTIVIDAD 1: Evaluación y acreditación de la calidad del sistema universitario madrileño</b>	<b>4</b>
A Identificación	4
Programa de evaluación para la verificación/modificación de títulos	5
Programa de evaluación y acreditación de títulos	6
Programa Doctia	6
Acreditación institucional	7
Programa de evaluación de la actividad investigadora del profesorado	7
Sistemas de acreditación sectorial de ámbito internacional	8
Programa de Calidad Interna	8
B Recursos humanos empleados en la actividad	9
C Beneficiarios o usuarios de la actividad	9
D Recursos económicos empleados en la actividad / indicadores asociados a la actividad	10
<b>ACTIVIDAD 2. PROMOCIÓN DE LA CIENCIA, LA TECNOLOGÍA Y LA INNOVACIÓN</b>	<b>10</b>
A. Identificación	10
1.- ÁREA DE COMUNICACIÓN E INFORMACIÓN CIENTÍFICA	11
Objetivos	11
Programas	11
1 Web madri+d <a href="http://www.madrimasd.org">www.madrimasd.org</a>	11
2 Actividades de divulgación y participación ciudadana	12
3 Proyectos europeos y nacionales	13
4 Premios madri+d	14
5 Comunicación	14
2.- ÁREA DEL EMPRENDEDOR DE BASE TECNOLÓGICA	16
Objetivos	16
Programas	18
1 Servicios de aceleración empresarial	18
2. Red de mentores de madri+d	19
3. Red de business angels BAN madri+d	20
4. Difusión, encuentros y premios	20
5. Participación en redes nacionales e internacionales	21
3.- ÁREA DE TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA Y PROGRAMAS EUROPEOS	22
Objetivos	22
Programas	22
1 Promoción y mejora de la participación en H2020	22
2 GESTIÓN DE PROYECTOS EUROPEOS Y PRESENTACIÓN DE PROPUESTAS	29
B Recursos humanos empleados en la actividad	41
C Beneficiarios o usuarios de la actividad	41
D Recursos económicos empleados en la actividad / indicadores asociados a las actividades	42
<b>2 PREVISIÓN DE RECURSOS ECONÓMICOS A EMPLEAR POR LA ENTIDAD</b>	<b>43</b>
<b>3 PREVISIÓN DE RECURSOS ECONÓMICOS TOTALES OBTENIDOS POR LA ENTIDAD</b>	<b>44</b>

## **INTRODUCCIÓN**

La Fundación para el Conocimiento Madrimasd (en adelante, la Fundación) es una iniciativa de la Comunidad de Madrid que tiene como objetivo hacer de la calidad de la educación superior, la ciencia y la tecnología, elementos clave de la competitividad de la Región. La Fundación colabora con la práctica totalidad de las instituciones académicas y científicas de la Comunidad, así como con organizaciones empresariales y otras entidades afines.

La Fundación promueve la calidad de la docencia, investigación y gestión del sistema universitario regional; la cooperación entre academia e industria; la transferencia de conocimiento; la internacionalización de los grupos de investigación mediante la participación en programas europeos de I+D+I; la creación de empresas de base científico-tecnológica; así como la puesta en marcha de acciones de comunicación y difusión de la ciencia, la tecnología y la innovación a través de su página Web, relaciones institucionales y actividades presenciales de participación ciudadana.

### **Objetivos**

De acuerdo a sus objetivos fundacionales la Fundación contempla dos líneas de actividad principales:

1. Evaluación y acreditación de la calidad del sistema universitario madrileño
2. Promoción de la ciencia, la tecnología y la innovación como elemento de la competitividad regional.

Estas dos líneas se desarrollan mediante la puesta en marcha de iniciativas, programas y proyectos orientados a lograr los objetivos previstos por la Fundación así como en la participación en programas y redes nacionales y europeas.

# 1 LÍNEAS DE ACTIVIDAD

## ACTIVIDAD 1: Evaluación y acreditación de la calidad del sistema universitario madrileño

---

### A Identificación

Denominación de la actividad	Evaluación y acreditación de la calidad del sistema universitario madrileño
Tipo de actividad *	Propia
Identificación de la actividad por sectores	Ciencia e Investigación – Tecnologías de la Información y las Comunicaciones. Educación Superior
Lugar de desarrollo de la actividad	Comunidad de Madrid

### Descripción detallada de la actividad realizada

El Área de Evaluación y Acreditación tiene como misión contribuir a la mejora de la educación superior mediante informes de evaluación y otros conducentes a la acreditación y certificación de la calidad en el ámbito universitario, así como a la medición del rendimiento del servicio público de la educación superior conforme a procedimientos, objetivos y procesos transparentes, considerando el marco español, europeo e internacional.

### Programas

---

Sus actividades están organizadas alrededor de los siguientes programas:

1. Programa de evaluación para la Verificación / modificación de títulos
2. Programa de Evaluación y Acreditación de Títulos
3. Programa Docencia
4. Acreditación institucional
5. Programa de Evaluación de la actividad investigadora del profesorado
6. Sistemas de acreditación sectorial de ámbito internacional
7. Programa de Calidad interna

## **Programa de evaluación para la verificación/modificación de títulos**

La Fundación en junio de 2015 quedó inscrita como miembro de pleno derecho en el Registro Europeo de Agencias de Calidad (EQAR), condición que supone la adquisición de nuevas competencias sobre los planes de estudio de las universidades de Madrid, concretamente la evaluación previa a la verificación de las propuestas de títulos oficiales de Grado, Máster y Doctorado por parte del Consejo de Universidades, así como la evaluación referida a la modificación de los mismos.

El objetivo de este programa es la realización de la evaluación previa de los nuevos planes de estudio que se quieran implantar en el sistema universitario de la Comunidad de Madrid (proceso de verificación), así como de las modificaciones solicitadas por las universidades de dichos planes, conducentes a la obtención de títulos superiores de carácter oficial.

El proceso de evaluación de los títulos de Grado, Máster y Doctorado se hace conforme a las previsiones del Real Decreto 1393/2007, de 29 de octubre, por el que se establece la ordenación de las enseñanzas universitarias oficiales, así como el Real Decreto 99/2011, de 28 de enero, por el que se regulan las enseñanzas oficiales de doctorado. Ambos establecen una nueva estructuración de las enseñanzas y títulos universitarios oficiales que permite reorientar, con el debido sustento normativo, el proceso de convergencia de nuestras enseñanzas universitarias con los principios dimanantes de la construcción del espacio europeo de Educación Superior.

Por otro lado, el Real Decreto 1614/2009, de 26 de octubre, estructura las enseñanzas artísticas superiores en Grado y Máster y la evaluación de los Másteres de EEAA. Se prevé que los títulos de Máster sean evaluados por una agencia de evaluación externa de acuerdo a los protocolos establecidos para estas enseñanzas como paso previo a su homologación por parte del Ministerio de Educación, Cultura y Deporte.

Esta nueva responsabilidad ha supuesto, desde noviembre de 2015, la adopción de una serie de medidas dirigidas a la creación de la Unidad de Verificación en la Fundación y al desarrollo de este nuevo programa de evaluación, que se suma a los existentes.

Durante el año 2017 la Unidad de Verificación continuará evaluando los nuevos programas propuestos por las universidades madrileñas, así como las solicitudes de modificación que presenten. Se atenderá de manera preferente a los nuevos programas que se hayan registrado antes del plazo establecido por la Fundación, puesto que se ha asumido el compromiso de que éstos serán evaluados con tiempo suficiente como para que las universidades puedan implantarlos en el curso 2017/2018.

## **Programa de evaluación y acreditación de títulos**

El objetivo de este programa es la evaluación, seguimiento y acreditación de las enseñanzas conducentes a la obtención de títulos superiores de carácter oficial. El Real Decreto 1393/2007, de 29 de octubre, por el que se establece la ordenación de las enseñanzas universitarias oficiales, como el Real Decreto 99/2011, de 28 de enero, por el que se regulan las enseñanzas oficiales de doctorado establecen la obligatoriedad de que una vez iniciada la implantación de las enseñanzas correspondientes a los títulos oficiales inscritos en el Registro de universidades, centros y títulos (RUCT), los órganos de evaluación que la Ley de las comunidades autónomas determinen, llevarán a cabo el seguimiento del cumplimiento del proyecto contenido en el plan de estudios verificado por el Consejo de Universidades y la renovación periódica a partir de la fecha de su verificación o desde la fecha de su última acreditación. Por otro lado, el Real Decreto 1614/2009, de 26 de octubre, estructura las Enseñanzas artísticas superiores en Grado y Máster. Se prevé que los títulos de Máster sean evaluados por una agencia de evaluación externa de acuerdo a los protocolos establecidos para estas enseñanzas como paso previo a su homologación por parte del Ministerio de Educación, Cultura y Deporte.

- Realizar la evaluación previa de los nuevos planes de estudio que se quieran implantar en el sistema universitario de la Comunidad de Madrid (proceso de verificación).
- Realizar el seguimiento de la implantación de los nuevos títulos oficiales de la Comunidad de Madrid así como de los planes de mejora comprometidos por las universidades en el proceso de renovación de la acreditación.
- Renovar la acreditación de los títulos oficiales de las universidades de Madrid que deban solicitar este proceso con arreglo a la normativa citada.
- Evaluar las propuestas de másteres en Enseñanzas Artísticas superiores de los centros públicos y privados de Enseñanzas Artísticas Superiores de la Comunidad de Madrid
- Realizar el seguimiento de los diferentes procesos para su mejora.

## **Programa Docentia**

El Programa DOCENTIA se estructura en tres fases (evaluación, seguimiento y certificación) tiene como principal objetivo el satisfacer la demanda del sistema educativo de disponer de un modelo y de unos procedimientos que permitan evaluar la calidad de la actividad docente del profesorado universitario y favorecer su desarrollo y reconocimiento.

- Valorar la implantación de los diseños contribuyendo a la mejora de esta implantación y analizando para ello los resultados obtenidos.
- Obtener información relevante que determine la idoneidad del modelo de evaluación docente implantado de cara a su posterior certificación.
- Certificar los modelos de evaluación de la actividad docente del profesorado universitario implantados en las Universidades.

- Reconocer externamente la calidad del proceso de evaluación docente y del compromiso de la universidad con la mejora y la innovación de la actividad docente.

### **Acreditación institucional**

El R.D. 420/2015 de 29 de mayo regula en su capítulo III la acreditación institucional de centros que establece la necesidad de que las universidades que quieran obtener este tipo de acreditación deben disponer de una certificación de la implantación de su sistema de garantía interno de calidad conforme a los criterios y directrices del EEES.

- Adopción, implantación y desarrollo del modelo de certificación de sistemas de garantía de calidad en centros universitarios, AUDIT, en coordinación con la Agencia Nacional de Evaluación de la Calidad y la Acreditación, ANECA.
- Desarrollo en coordinación con el resto de agencias de evaluación de la calidad españolas y con la normativa específica que debe desarrollar el MECD y la SGU, del procedimiento de acreditación institucional de centros universitarios.

### **Programa de evaluación de la actividad investigadora del profesorado**

La Ley Orgánica 6/2001, de Universidades determina que las Comunidades Autónomas podrán establecer retribuciones adicionales del personal docente e investigador contratado, ligadas a méritos individuales docentes, investigadores, de desarrollo tecnológico, de transferencia de conocimiento y de gestión por el ejercicio de las funciones a las que se refieren los artículos 33, 41.2 y 3.

En este sentido, la evaluación del personal contratado docente e investigador a efectos de percepción de las retribuciones complementarias ligadas a méritos individuales, docentes, investigadores y de gestión, corresponde, de acuerdo con el artículo 55.4 de la Ley Orgánica de Universidades, al órgano de evaluación externa que la Ley de la Comunidad Autónoma determine, que en el caso de la Comunidad Autónoma de Madrid es la Fundación.

Las universidades pueden proponer la aprobación y asignación de retribuciones adicionales que procedan de conformidad con los programas de incentivo docente e investigador que se puedan establecer para el Personal Docente e Investigador.

Para llevar a cabo la evaluación, se constituirán 5 Comisiones (Artes y Humanidades, Ingeniería y Arquitectura, Ciencias, Ciencias Sociales y Jurídicas y Ciencias de la Salud), formadas cada una por un Presidente, y los vocales necesarios en cada rama en función del perfil y número de solicitudes, y un técnico de la Fundación, que actuará como Secretario. Estas comisiones emitirán un informe individual sobre cada solicitud. La evaluación se hará conforme a la convocatoria de la universidad.

La Fundación se encarga de:

- Proponer el procedimiento de gestión de solicitudes, de evaluación y de comunicación de resultados.
- Realizar el seguimiento del sistema de evaluación para su mejora.

## **Sistemas de acreditación sectorial de ámbito internacional**

Difusión de los sistemas de acreditación internacional de carácter sectorial entre las universidades madrileñas a efectos de que algunos programas impartidos por nuestras universidades opten a acreditaciones de excelencia que den un valor añadido al programa impartido y faciliten la movilidad de sus egresados fuera de España. Esta actividad se desarrolla en colaboración con la ANECA.

Difusión del sistema de acreditación AcreditARQ entre las universidades madrileñas donde se imparten las titulaciones vinculadas al área de arquitectura.

- **Objetivos:**

- Continuar con los procesos de acreditación internacional de programas con universidades de Madrid.
- Explorar y formalizar nuevos acuerdos para otras disciplinas que demanden acreditaciones internacionales.
- Mejorar la estructura de la Fundación para acceder a nuevos acuerdos internacionales de reconocimiento mutuo.

- **Actividades:**

- Cumplir los requisitos como miembro provisional del Acuerdo de Canberra.
- Implantación del procedimiento de acreditación AcreditARQ en 3 universidades madrileñas, necesario para continuar como miembro del Acuerdo de Canberra.
- Promoción de la acreditación NAAB en el resto de universidades madrileñas.
- Promoción y apoyo de la acreditación ABET y acreditación de títulos inter-universitarios.
- Detectar disciplinas con demanda de acreditación internacional, localizar las agencias correspondientes y establecer los canales de trabajo a través de convenios que faciliten el acceso a las universidades.
- 4º Comité Asesor en Calidad en la Educación Superior en la Comunidad de Madrid.
- Difusión de Buenas Prácticas en Calidad en Educación Superior y Acreditaciones Internacionales.

## **Programa de Calidad Interna**

### **Adaptación del sistema de calidad a la nueva versión de la norma ISO 9001:2015.**

- Revisión y actualización de procesos relacionados con nuevas actividades del área de acreditación, tales como la verificación y modificación de títulos o la certificación de sistemas de garantía de calidad en centros universitarios



- Renovación del certificado de calidad ISO 9001 por EQA, para el diseño y aplicación de procesos de evaluación, certificación y acreditación de instituciones, programas y personas en el ámbito de la Calidad en Educación Superior y ampliación de las acciones de formación a usuarios externos.
- Mejora de la eficacia y eficiencia de los procesos internos implantando las herramientas de colaboración.

### Área de Acreditación

- Continuar la participación activa en foros internacionales, como ENQA, EQAR y otros similares.
- Completar el envío de los informes de seguimiento solicitados para garantizar la permanencia en ambas instituciones.
- Avanzar en la participación de otras entidades internacionales de interés tales como ECA o el Acuerdo de Washington.

### B Recursos humanos empleados en la actividad

Tipo	Número	Nº horas/año
	Previsto	Previsto
Personal asalariado	6	10.590

### C Beneficiarios o usuarios de la actividad

ACTIVIDAD 1 EVALUACIÓN Y ACREDITACIÓN SISTEMA UNIVERSITARIO		
	Personas físicas	Personas Jurídicas
Todas las actividades	Indeterminado	6 universidades públicas 8 universidades privadas

## D Recursos económicos empleados en la actividad / indicadores asociados a la actividad

<b>ACTIVIDAD 1 EVALUACIÓN Y ACREDITACIÓN SISTEMA UNIVERSITARIO</b>		
Seguimiento de los títulos oficiales de la Comunidad de Madrid implantados en 2013/2014 (máster y grados)	Nº de evaluaciones	50
Renovación de la acreditación de los títulos oficiales	Nº de evaluaciones con visita	330
Evaluación previa a la implantación de grados, másteres y doctorados de las Universidades de la Comunidad de Madrid (VERIFICACIÓN)		400
Evaluación previa a la implantación de másteres de enseñanzas artísticas superiores Comunidad de Madrid (VERIFICACIÓN)	Nº de evaluaciones	7
Evaluación de la actividad investigadora del profesorado universitario.	Nº de evaluaciones	240
Programa DOCENTIA: evaluación seguimiento y certificación de modelos implantados en las universidades de Madrid	Nº de evaluaciones	6

## ACTIVIDAD 2. PROMOCIÓN DE LA CIENCIA, LA TECNOLOGÍA Y LA INNOVACIÓN

---

### A. Identificación

Denominación de la actividad	Promoción de la ciencia, la tecnología y la innovación como elemento de la competitividad regional
Tipo de actividad *	Propia
Identificación de la actividad por sectores	Ciencia e Investigación – Tecnologías de la Información y las Comunicaciones. Educación Superior
Lugar de desarrollo de la actividad	Comunidad de Madrid

## 1.- ÁREA DE COMUNICACIÓN E INFORMACIÓN CIENTÍFICA

### Objetivos

El Área de Comunicación e Información Científica madri+d promueve la cultura científica y la participación ciudadana en ciencia, tecnología e innovación, con el fin de acercar la ciencia a los ciudadanos, sensibilizar a la población sobre la necesidad del desarrollo científico y tecnológico para su vida cotidiana; fomentar las vocaciones científicas y el espíritu emprendedor entre los jóvenes y apoyar a la comunidad científica en la difusión de los resultados de sus trabajos de investigación.

Ofrece sus servicios a estudiantes, profesores, investigadores, científicos, técnicos, gestores de I+D, periodistas y ciudadanos en general.

El Área lleva a cabo las siguientes actividades:

- Web madri+d
- Actividades de divulgación y participación ciudadana
- Proyectos europeos y nacionales
- Premios madri+d
- Comunicación

### Programas

#### **1 Web madri+d [www.madrimasd.org](http://www.madrimasd.org)**

La web ofrece información de relevancia a la comunidad científica e innovadora y a los ciudadanos. Es el principal punto de referencia en información de I+D+i en español.

- 65.500.000 accesos anuales

#### **Notiweb madri+d.** Boletín diario de noticias de I+D+I

- 3.500 noticias
- 40 reseñas de libros y exposiciones y poesías
- 70 entrevistas
- 50 artículos de opinión y análisis
- 65.000 suscriptores

#### **Tres noticias en tres minutos.** Espacio televisivo quincenal

- 23 programas

#### **Monografías.** Artículos y entrevistas en torno a un tema de interés

- Premios Nobel 2017 y XII Premios madri+d

## **Blogs mi+d**

- 110 blogs especializados en ciencia y tecnología

## **Experimenta\_Wiki.** Experimentos para escolares

- 3.900.000 accesos

## **PlazaScience.** Red sobre los espacios donde se realiza la ciencia en el mundo

- Objetivo 2017: Campaña en Redes Sociales para aumentar tanto el número de fotos compartidas como el de usuarios y su interacción.

## ***2 Actividades de divulgación y participación ciudadana***

### **2.1 XVII Semana de la Ciencia de Madrid**

Proyecto de participación ciudadana coordinado por la Fundación desde 2000 para acercar la ciencia a los ciudadanos y fomentar las vocaciones científicas entre los estudiantes.

- Elegir una efemérides internacional y/o nacional y un lema
- Lanzar la convocatoria a todas las instituciones participantes
- Mantener los estándares de participación y calidad
- + 1.000 actividades
- 3.000 científicos y gestores de ciencia implicados
- 600 entidades repartidas por toda la geografía de la Comunidad de Madrid
- +40 municipios
- +200.000 asistentes

### **2.2 VIII Noche Europea de los Investigadores de Madrid**

Proyecto europeo de participación ciudadana, coordinado por la Fundación, cuyo objetivo es acercar la figura del investigador a la sociedad y fomentar las vocaciones científicas y el espíritu emprendedor entre los jóvenes. Se celebra en más de 250 ciudades europeas simultáneamente.

- Coordinación de las actividades de la Noche 2017
- +40 actividades
- +25 instituciones participantes
- +350 investigadores y gestores implicados
- +10.000 asistentes

### **3 Proyectos europeos y nacionales**

#### **3.1 European Researchers'Night 2016-2017**

La Noche Europea de los Investigadores es un proyecto promovido y financiado por la Comisión Europea, bajo las Acciones Marie Skłodowska-Curie (MSCA) -programa para fomentar las carreras científicas en Europa-, enmarcado en Horizonte 2020, Programa Marco de Investigación e Innovación de la Unión Europea.

La convocatoria presentada a la Comisión Europea para 2016-2017 recibió una valoración excelente.

- Objetivo 2017: Desarrollo e implementación de la Noche Europea de los Investigadores de Madrid para 2017.

#### **3.2 Knowledge and Innovation Into and From Emerging Markets (KITFEM)**

La Fundación, a través de las áreas de Comunicación e Información Científica, Emprendedores de Base Tecnológica y Transferencia de Tecnología y Programas Europeos, participa como socio en este proyecto de movilidad del programa Marie Skłodowska-Curie- Research and Innovation Staff Exchange (RISE) de la Unión Europea que está liderado por CUNEF. Este programa tiene como objetivo reforzar la colaboración internacional intersectorial y transfronteriza en I+D+I mediante intercambios de personal investigador e innovador.

En el proyecto KITFEM participan además de España, tres países de la UE: Dinamarca, Alemania e Italia y Argentina, Méjico, Marruecos, China y Vietnam. KITFEM tiene una duración de 36 meses y cuenta con una financiación global de 720.000€

#### **3.3 Emprendimiento e Innovación en el aula: de tu idea al producto**

Proyecto presentado a la Convocatoria de ayudas para el fomento de la cultura científica, tecnológica y de innovación de FECYT 2016, en la modalidad de fomento de la creatividad y de las vocaciones científicas. Pendiente de evaluación.

El objetivo es ayudar a los estudiantes a desarrollar su talento, fomentando la creatividad y el espíritu emprendedor. Para ello es necesario crear un ecosistema que facilite el desarrollo de ese talento en el periodo formativo dentro del aula, generando aptitudes constructivas y críticas. La metodología desarrollada será útil para la realización de futuros proyectos de innovación en la escuela.

Se dirige a alumnos de 4º de ESO y 1º de Bachillerato de la Comunidad de Madrid, en edades cercanas a la elección de una carrera universitaria, reforzando la importancia de las asignaturas STEM.

### **3.4 Participación en otras redes europeas**

La Fundación es miembro de EUSEA (European Science Events Association) formada por 99 miembros de todos los países europeos más Israel y participa de forma puntual en ECSITE (European Network of Science Centres and Museums), formada por profesionales de la comunicación científica de más de 400 instituciones de 50 países.

- Objetivo 2017: Búsqueda de nuevos proyectos en Horizonte 2020, especialmente en el Programa Science for and with Society, y en otros programas nacionales e internacionales que puedan surgir.

### **4 Premios madri+d**

Los Premios madri+d galardonan las mejores patentes; empresas e ideas de base tecnológica; proyectos europeos de I+D en cooperación y comunicación científica del ámbito de la Comunidad de Madrid.

- Convocatoria XII Premios madri+d
- Recepción de candidaturas
- Reunión y fallo de los jurados
- Organización de la ceremonia de entrega
- Difusión

### **5 Comunicación**

#### **Medios de comunicación**

El Área gestiona la relación con los medios y la difusión de las actividades realizadas por la Fundación. Hasta mediados de octubre de 2016 ha habido 90 impactos en ABC y las cabeceras regionales de Vocento, El País, El Mundo, La Vanguardia, Expansión, El Economista; Radio Nacional de España, Onda Cero, COPE, SER, Capital Radio, Intereconomía; Televisión Española y Telemadrid, entre otros, además de en diferentes portales y páginas web de información general y sectorial como Tendencias XXI, Universia, InnovaSpain o Actualidad Aeroespacial.

- Objetivo 2017: Mantener y, en la medida de lo posible, aumentar la relación con los medios de comunicación, acercándoles las actividades realizadas por la Fundación.

#### **Redes sociales**

El Área gestiona la comunicación en redes sociales. En octubre de 2016, en Twitter @madrimasd tiene 19.200 seguidores y @empremadrimasd, 5.920 seguidores. Por su parte, Facebook cuenta con 8.164 seguidores o “me gusta”. Además, en Flickr están colgados los perfiles de más de 300 investigadores con sus fotos.

El 2016 se han superado ampliamente las expectativas de crecimiento en redes sociales.

En 2017 esperamos alcanzar:

- 21.000 seguidores en @madrimasd
- 9.000 "Me gusta" en Facebook
- 350 perfiles en Flickr

### **Difusión de contenidos de la web y de actividades de la Fundación**

El Área mantiene vínculos estrechos con diversas instituciones académicas y de investigación con las que colabora en actividades de comunicación y participación ciudadana, entre las que destacan:

- Institutos Madrileños de Estudios Avanzados (IMDEA)
- Universidad de Alcalá (UAH)
- Universidad Autónoma de Madrid (UAM)
- Universidad Carlos III de Madrid (UC3M)
- Universidad Complutense de Madrid (UCM)
- Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED)
- Universidad Politécnica de Madrid (UPM)
- Universidad Rey Juan Carlos (URJC)
- Universidad CEU - San Pablo
- Universidad Francisco de Vitoria
- Universidad Pontificia Comillas (UPC)
- Universidad Nacional de Educación a Distancia de Madrid (UDIMA)
- Consejo Superior de Investigaciones Científicas y sus institutos de investigación (CSIC)
- Instituto Nacional de Técnica Aeroespacial (INTA)
- Instituto de Salud Carlos III (ISCIII)
- Centro Nacional de Investigaciones Oncológicas (CNIO)
- Centro Nacional de Investigaciones Cardiovasculares (CNIC)
- CIBER – ISCIII
- Instituto Español de Oceanografía (IEO)
- Sociedad Española de Bioquímica y Biología Molecular (SEBBM)
- Museo Nacional del Prado
- Museo Centro de Arte Reina Sofía
- Museo Arqueológico Nacional

- Museo del Romanticismo
- Museo de Artes Decorativas
- Museo del Traje. CIPE
- Museo Lázaro Galdiano
- Real Academia de Bellas Artes de San Fernando

Otras instituciones con las que hay establecida una fluida relación de colaboración son:

- AENA, FECYT, Fundación PONS, Fundación General CSIC, Asebio, Fundación Telefónica, OpenMind BBVA, Universia y Fundación Universia, Medialab Prado, Residencia de Estudiantes, Ayuntamiento de Madrid, Metro de Madrid...
- Objetivo 2017: Consolidar y ampliar la relación con instituciones afines para conseguir una mayor colaboración en proyectos así como la difusión de las actividades de la Fundación y de los contenidos de la web.

## 2.- ÁREA DEL EMPRENDEDOR DE BASE TECNOLÓGICA

### Objetivos

El Programa de apoyo al Emprendedor de Base Tecnológica de la Fundación madri+d es el instrumento de la Comunidad de Madrid que promueve la creación de empresas tecnológicas:

- Apoyando el lanzamiento de proyectos empresariales de base tecnológica por equipos de calidad.
- Apoyando la consolidación y el crecimiento de las nuevas empresas durante sus primeros años de vida.

Con esta finalidad, el Área desarrolla los siguientes tipos de actividades:

- Actividades de **información, sensibilización y comunicación** para favorecer el entorno de creación de nuevas empresas.
- **Servicios avanzados de aceleración y asesoramiento** (análisis de la propiedad intelectual e industrial, valoración de empresas, *interim management*, financiación, comunicación) a las nuevas empresas creadas.



- **Formación** en aquellos aspectos en los que los nuevos emprendedores suelen presentar más carencias.
- **Participación** en redes europeas de políticas regionales de creación de empresas.

Las instituciones de la Comunidad de Madrid que colaboran habitualmente en el marco de actividades comunes propuestas por el Área son las siguientes:

- Universidad de Alcalá
- Universidad Autónoma de Madrid
- Universidad Carlos III de Madrid
- Universidad Complutense de Madrid
- Universidad Politécnica de Madrid
- Universidad Rey Juan Carlos
- Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED)
- Universidad Europea de Madrid (UEM)
- Universidad Pontificia Comillas
- Universidad San Pablo-CEU
- Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC)
- Instituto Nacional de Técnica Aeroespacial (INTA)
- Instituto de Salud Carlos III (ISCIII)
- Confederación Empresarial de Madrid - CEOE (CEIM)
- Cámara Oficial de Comercio e Industria de Madrid
- Parque Científico de Madrid
- Miembros de Red ITEMAS en la Comunidad de Madrid:
  - IIS Hospital Universitario La Paz
  - IIS Hospital Clínico San Carlos
  - IIS Hospital Gregorio Marañón
  - IIS Hospital Ramón y Cajal
  - IIS Hospital 12 de octubre
  - IIS Hospital Universitario La Princesa
  - IIS Fundación Jiménez Díaz

A continuación se enumeran las actividades previstas en las cuatro líneas de actuación del Área para 2016.

---

## Programas

### **1 Servicios de aceleración empresarial**

En 2017 se dará continuidad a tres programas de aceleración especializados por tecnologías:

- ESA BIC Comunidad de Madrid (aplicaciones terrestres de tecnologías del espacio)
- Cleantechstart (tecnologías limpias y *smart cities*)
- Healthstart (tecnologías de la salud)

#### **1.1 ESA BIC Comunidad de Madrid**

En febrero de 2017 se celebrará el acto de presentación del ESA BIC Comunidad de Madrid con la asistencia de la Presidencia de la Comunidad de Madrid. Tras la puesta en marcha del programa ESA BIC Comunidad de Madrid <http://www.madrimasd.org/investigacion-empresas/emprendedores-base-tecnologica/aceleradoras-techstart/esa-bic-comunidad> en 2015 y la convocatoria de cuatro comités evaluadores (TEB), a finales de 2016 se habrán seleccionado los catorce primeros proyectos empresariales y *startups* con menos de 5 años de vida que serán incubados a lo largo de dos años en alguno de los Parques Científicos y Tecnológicos de las universidades madrileñas. Se espera seleccionar ocho nuevos proyectos empresariales a lo largo 2017, se dará continuidad al programa formativo y a la prestación de servicios técnicos y empresariales, a las actividades de comunicación y a la identificación temprana de ideas y proyectos empresariales de transferencia y comercialización de tecnologías del espacio con potencial para convertirse en empresas ESA BIC.

#### **1.2 Cleantechstart**

A las nueve empresas usuarias de tecnologías limpias con menos de tres años de vida apoyadas en las dos primeras ediciones de Cleantechstart <http://www.madrimasd.org/investigacion-empresas/emprendedores-base-tecnologica/aceleradoras-techstart/cleantechstart> se sumarán otras seis empresas en la tercera edición del programa, a la que se sumará el sector de las *Smart cities*. El programa está cofinanciado por la Fundación y el KIC Innoenergy Iberia. A las empresas se les prestará apoyo por medio de: un programa formativo a medida; expertos en áreas relevantes para sus planes de crecimiento; premios en metálico; asesoramiento de expertos y mentores; y acceso a inversores.

### 1.3 Healthstart

Con un formato similar al de la primera edición de 2016, el programa healthstart <http://www.madrimasd.org/investigacion-empresas/emprendedores-base-tecnologica/start-madrid/healthstart> desarrollado por la Fundación con el apoyo de los hospitales madrileños de la red ITEMAS y con otros centros de investigación que se podrán incorporar al programa como el CNIO o el CNB, seleccionará y apoyará en 2017 la transformación en *spin-offs* de otros 10 proyectos innovadores usuarios de tecnologías para la salud. Se apoyará a los profesionales sanitarios e investigadores para la creación de equipos mixtos con emprendedores, gestores y tecnólogos, para la formación en gestión empresarial y con asesoramiento de expertos. Al final del proceso formativo y de análisis de las oportunidades de negocio se concederán premios en metálico y en especie (consultoría, mentores, incubación, bolsas de viaje,...) y seguimiento del proceso de creación de las *spin-offs*.

### 1.4 Otros servicios (start madri+d)

Además de los anteriores servicios de aceleración se prestarán los siguientes servicios a empresas con proyectos de calidad científico-tecnológica:

#### Planes de empresa

Además de los tres programas anteriores se facilitará apoyo a otros 4 equipos para el desarrollo de sus Planes de Empresa.

#### Servicios de consultoría

Al menos otras 8 empresas recibirán, al margen de los programas de aceleración, apoyo específico en propiedad intelectual, asesoramiento jurídico, preparación de propuestas,..

#### Módulos en habilidades directivas

Se realizarán otros tres módulos formativos de interés para emprendedores, participantes o no en los diferentes programas de aceleración. Podrá incluir presentaciones en público, simulador empresarial, técnicas de prototipado, etc.

## 2. Red de mentores de madri+d

La Red de Mentores para proyectos tecnológicos en la Comunidad de Madrid ofrecerá mentoring a 35 nuevos proyectos y empresas. También se ampliará el alcance de la red a 300 mentores y se consolidará la puesta en marcha de la acreditación de mentores. Se organizará asimismo el IV Seminario Internacional de Mentoring.

Por otro lado, en el marco de la EEN se continuará coordinando el servicio de KAM (Key Account Manager) para la asignación de *coaches* a las empresas de alto potencial de la Comunidad de Madrid beneficiarias del instrumento PYME. Se espera visitar y prestar el servicio a otras 30 empresas, que se sumarán a las actuales 82.

### **3. Red de business angels BAN madri+d**

Apoyo a la búsqueda de financiación (capital en fases semilla). Gestión de la Red de Business Angels BAN madri+d, incluyendo la organización de tres foros de inversión, Se espera organizar un desayuno con inversores, dos cursos de preparación para la búsqueda de inversión y un curso de formación de inversores y facilitar asesoramiento sobre la oferta de financiación existente para emprendedores a al menos 90 empresas, de las que se espera registrar en la red 58 empresas.

### **4. Difusión, encuentros y premios**


- a) Organización de la competición ESNC (Galileo Masters) en la Comunidad de Madrid como socio del consorcio internacional liderado por AZO.
- b) Encuentro del ecosistema Start madri+d. Por primera vez en 2017 y de forma periódica cada varios años se espera realizar actos del “ecosistema Start madri+d” para favorecer el sentido de pertenencia de las empresa y colaboradores que, en muchos casos de forma desinteresada, participan y apoyan a los emprendedores de madri+d. Se espera realizar un primer evento lúdico e informativo a finales de 2017 a la que se invitará a mentores, inversores, proyectos apoyados a los largo de 18 años,.. con entregas de premios, presentación de casos de éxito guiado por un video de las actividades de la fundación.
- c) Colaboración en la organización de jornadas de sensibilización en el marco de la Semana de la Ciencia, en semanas europeas y mundiales (GEW, Semana Europea de la PYME, Semana Europea de los business angels)
- d) Gestión y participación en convocatorias de premios: Gestión de la modalidad “Ideas y Nuevas Empresas de Base Tecnológica” de los Premios madri+d y colaboración con otros premios como Emprendedor XXI (La Caixa, ENISA) o SIMO Impulso.
- e) Mantenimiento de la Página Web [www.madrimasd.org/emprendedores](http://www.madrimasd.org/emprendedores) y de los programas Healthstart, Cleantechstart y ESA BIC por un lado, así como del blog [www.madrimasd.org/blogs/emprendedores](http://www.madrimasd.org/blogs/emprendedores). Énfasis en la difusión y en la visibilidad de los casos de éxito. Actualización de la base de datos de empresas y de los casos de éxito.
- f) Otras actividades de difusión de la cultura emprendedora: noticias y entrevistas a emprendedores, guías de referencia para emprendedores de base tecnológica, participación en foros y premios de otras instituciones, videos, herramientas de simulación empresarial, etc.
- g) Apoyo y evaluación de los Programas de Investigación de la Comunidad de Madrid mediante la identificación, búsqueda valoración de indicadores relacionados con la creación de empresas, actividades de sensibilización y asesoramiento a los Programas: reuniones de Presentación de las oportunidades de creación de empresas de base tecnológica a los Grupos.

- h) Desarrollo de acciones conjuntas en coordinación con los responsables de creación de empresas de base tecnológica en las universidades públicas y privadas de Madrid así como en los Organismos Públicos de Investigación y asociaciones empresariales (CEIM, Cámara de Comercio de Madrid), a las que se suman otras entidades como los Parques Científico-Tecnológicos e instituciones privadas del ámbito de la financiación y los servicios especializados a emprendedores de base tecnológica.

## **5. Participación en redes nacionales e internacionales**

Representación de la Comunidad de Madrid en los principales programas y redes europeas relacionados con la creación de empresas de base tecnológica.

EBAN, Red Europea de Business Angels ([www.eban.org](http://www.eban.org))

 EBAN, a través de la Fundación madri+d, forma parte de EBAN, una organización sin ánimo de lucro que representa al mercado europeo de inversión en etapa temprana y actúa como fábrica de ideas para asesorar las políticas de la Comisión Europea a favor de los inversores privados. EBAN se creó en 1999 por un grupo de business angels y por EURADA (Asociación Europea de Agencias de Desarrollo) con la colaboración de la Comisión Europea.

AEBAN, Asociación Española de Business Angels Networks



AEBAN aglutina a una veintena de redes españolas. Su objetivo es favorecer las inversiones en nuevas empresas por parte de inversores privados y contribuir al reconocimiento de la figura del Business Angel en nuestro país.

ANCES, Asociación Nacional de CEEIs



Los Centros Europeos de Empresas Innovadoras (CEEI) se encuentran agrupados en ANCES - Asociación Nacional de CEEI Españoles para promover el desarrollo económico e industrial aportando su experiencia sobre la creación de nuevas Pymes, basadas en elementos innovadores con potencial de desarrollo.



EBN, Red Europea de BICs ([www.ebn.be](http://www.ebn.be))

La Fundación madri+d forma parte de EBN, la organización europea sin ánimo de lucro con 25 años de existencia que representa a 150 BICs (Business and Innovation Centers) y a otras 100 organizaciones europeas que apoyan el crecimiento de startups y PYMES innovadoras.

### 3.- ÁREA DE TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA Y PROGRAMAS EUROPEOS

---

#### Objetivos

El Área de Transferencia de Tecnología y Programas Europeos de madri+d promueve explotación de los resultados de la investigación, la participación en programas y redes europeos y la internacionalización de la I+D madrileña. Sus objetivos son:

- Aumentar el potencial comercial de los resultados de I+D.
- Impulsar la cooperación ciencia-empresa.
- Fomentar la participación en programas europeos, en especial en Horizonte 2020.
- Facilitar la participación de la Comunidad de Madrid en la política de I+D+i de la UE.
- Promover la participación de la Fundación en proyectos y redes internacionales.

Para alcanzar estos objetivos desarrolla las siguientes líneas de actividad:

1. Promoción y mejora de la participación en Horizonte 2020
2. Gestión de proyectos europeos y presentación de propuestas de la Fundación
3. Coordinación de la red Enterprise Europe Network madri+d
4. Participación en redes internacionales

La atención principal de la Fundación se dirige a los investigadores de los Programas e Institutos de investigación de la Comunidad de Madrid (IMDEAs), a la comunidad investigadora regional y a las empresas madrileñas, en especial pymes dada la creciente importancia de los programas europeos como Horizonte 2020. También se orienta la colaboración internacional con otros países de la UE y de áreas geográficas de prioridad como Latinoamérica y el Mediterráneo hacia la creación y desarrollo de redes de investigación y transferencia de conocimiento.

#### Programas

##### ***1 Promoción y mejora de la participación en H2020***

###### **1.1. Acciones Marie Sklodowska Curie**

Las Acciones Marie Sklodowska-Curie promueven el desarrollo y el dinamismo del capital intelectual de Europa, generando nuevas capacidades y facilitando la movilidad de los investigadores. Desde enero de 2014 la Fundación madri+d acoge uno de los dos Puntos Nacionales de Contacto de las Acciones Marie Sklodowska Curie de Horizonte 2020.

Los objetivos de estas acciones son:

- Ofrecer oportunidades de financiación para investigadores individuales (pre y post doctorales)

- Favorecer el intercambio de personal en proyectos de investigación e innovación
- Atraer investigadores al sector no-académico
- Cofinanciar programas de contratación de investigadores
- Promover las vocaciones científicas y mejorar la percepción pública de la figura del investigador.

La Fundación madri+d tiene previsto desarrollar en 2017 las siguientes actividades:

- Asesoramiento sobre las diferentes modalidades del programa
- Jornadas informativas
- Talleres de preparación de propuestas MSCA
- Búsquedas de socios
- Revisión de propuestas
- Actividades de comunicación y difusión

## **1.2. Consejo Europeo de Investigación (ERC)**

Las ayudas del ERC persiguen fomentar la investigación de excelencia en Europa mediante la financiación de proyectos de investigación de frontera en cualquier ámbito científico. El programa está abierto a investigadores de cualquier nacionalidad que quieran llevar a cabo investigación en Europa, facilitando así, la atracción y retención de talento en la Unión Europea y la repatriación de investigadores europeos que actualmente desarrollan su carrera fuera de la UE.

Complementando las actividades llevadas a cabo por el Ministerio de Economía y Competitividad y por las propias instituciones de investigación madrileñas, la Fundación madri+d ha realizado desde 2011 una serie de medidas de promoción de la participación y apoyo a la presentación de propuestas: co-organización de jornadas informativas y talleres de preparación de entrevistas y talleres de escritura de propuestas.

En 2017 está previsto realizar acciones de formación y de promoción e información sobre las distintas modalidades de ayudas del ERC:

- Actividades de comunicación y difusión.
- Asesoramiento para la preparación de propuestas.
- Talleres de preparación de propuestas.

### 1.3. Instrumento pyme

El Instrumento pyme es un esquema de Horizonte 2020 de financiación en fases, que está dirigido a dar apoyo a aquellas pyme que tengan la ambición de crecer, desarrollarse e internacionalizarse a través de un proyecto de innovación de dimensión Europea.

La Fundación madri+d desarrollará en 2017 dos instrumentos de fomento y apoyo a la participación en Instrumento pyme:

- Se realizarán 4 talleres prácticos con pymes, separados por empresas presentadas a fase I y empresas presentadas a Fase II del Instrumento pyme. Cada empresa asistirá a un total de 2 talleres.

#### **Taller tipo 1. Plan de negocio adaptación a H2020 y a otras opciones de financiación.**

Plan de negocio según Canvas, adaptación a H2020.

Opciones de financiación en programas de la Unión Europea.

Acciones Marie Sklodowska-Curie para empresas.

Eurostars-Eureka.

Otras opciones en H2020.

Consejos en IPR y búsqueda de socios

Cómo realizar presentaciones a inversores privados

#### **Taller tipo 2. Describir un proyecto tecnológico para una propuesta. De la tecnología al papel.**

Impacto. Como influirá mi tecnología en el mercado

La visión de un evaluador

Qué se espera en cada punto de una propuesta. CDTI

Dudas y exposición de sus proyectos por las empresas

- Servicio de KAM (Key Account Manager) para la asignación de coaches a las empresas de alto potencial beneficiarias del Instrumento pyme. Éstas reciben los servicios y el soporte más adecuado para favorecer la explotación con éxito de su proyecto de innovación. Con este objetivo, el KAM ayuda a la pyme a identificar coaches adecuados e informa sobre los servicios de apoyo técnico adicionales disponibles a nivel regional y nacional, que permitan a la pyme finalizar con éxito las fases de su proyecto de innovación presentado. Este servicio ha recibido financiación de dos proyectos de Horizonte 2020 (INNADRIMASD 1 y 2) y se espera que sea financiado también en 2017 mediante la propuesta INNADRIMASD 3 presentada en septiembre de 2016 y actualmente en evaluación.



#### **1.4. Oficina de Proyectos Europeos madri+d – IMDEA**

La Oficina de Proyectos Europeos madri+d - IMDEA es una estructura en red de apoyo a la participación de sus miembros en programas europeos, que está compuesta por IMDEA Agua, IMDEA Alimentación, IMDEA Energía, IMDEA Materiales, IMDEA Nanociencia, IMDEA Networks, IMDEA Software y la Fundación madri+d, que actúa de coordinadora.

La estructura se puso en marcha en 2009 y en 2014 recibió financiación del Ministerio de Economía y Competitividad para reforzar su personal y actividades.

Desde el inicio del proyecto de MINECO en julio de 2014 hasta la actualidad se han respondido 185 consultas, se han difundido 44 búsquedas de socios, se han realizado 40 reuniones, se han enviado 224 correos informativos, se ha asistido a 20 eventos y se han revisado más de 10 propuestas.

Por lo que respecta a los resultados obtenidos, el conjunto de los 8 componentes de la OPE madri+d – IMDEA ha obtenido fondos del Programa Marco en el periodo 2013-2015 por importe de 32 millones de euros en un total de 57 proyectos. En otros programas europeos, la financiación obtenida de las distintas Agencias Financiadoras supera los 4 millones de euros correspondientes a 36 proyectos aprobados.

En 2017 se continuarán las actividades desarrolladas por la OPE, que incluyen:

- Información y promoción de programas europeos y oportunidades de proyectos.
- Respuesta a consultas.
- Búsqueda de socios.
- Revisión y elaboración de propuestas.
- Asistencia a eventos y reuniones.
- Formación en programas europeos y en gestión de proyectos.

#### **1.5. Consejería de Educación, Juventud y Deporte**

La Fundación madri+d promueve la participación de la Consejería de Educación, Juventud y Deporte en programas europeos, mediante identificación de oportunidades de proyectos y acciones informativas y de asesoramiento para el fomento de la participación en programas europeos.

## 1.6. Programa formativo

La Fundación madri+d ofrece desde 2007 un programa formativo dirigido a investigadores, gestores y agentes intermedios de universidades, centros de investigación, entidades públicas y empresas para fomentar su participación en el Programa Marco.

La Fundación madri+d ofrece cursos a lo largo del año sobre:

- Preparación de propuestas exitosas
- Gestión de proyectos europeos
- Aspectos financieros y auditorías
- Plan de negocio
- Impacto en proyecto europeos

Durante el año 2017 se prevén realizar 8 acciones de formativas sobre diferentes aspectos del ciclo de vida de los proyectos de Horizonte 2020. Se espera alcanzar una participación de 240 asistentes.

Descripción de los seminarios:

- **3 ediciones del “Seminario sobre Aspectos Financieros del Programa H2020”.**

### **Objetivo:**

El objetivo del seminario es dar una visión tanto teórica como práctica de los aspectos financieros que regulan Horizonte 2020, analizando las principales incidencias habitualmente detectadas por los auditores al revisar los Estados Financieros.

La jornada está dirigida a personas que estén involucradas en la gestión de proyectos europeos y quieran aprender o mejorar las claves para realizar una correcta gestión administrativo-financiera. En especial, responsables financieros, gestores de proyectos y personal de oficinas de apoyo.

**Profesorado:** Este seminario será impartido por personal de CET Auditores, con amplia experiencia en el ámbito de la justificación de proyectos cofinanciados por la Comisión Europea.

**Duración:** 7 Horas

**Matrícula:** 100€

**Total asistentes:** 20-22 por edición.

- **2 ediciones del “Seminario sobre Gestión de Proyectos del Programa H2020”.**

**Objetivo:**

El objetivo del seminario es dar tanto teórica como práctica de los aspectos a tener en cuenta en todo el ciclo de vida de un proyecto internacional del Programa Horizonte 2020. El curso ofrecerá técnicas de gestión eficaces para labores técnicas, administrativas y financieras, así como recomendaciones de actuación en situaciones de conflicto. El seminario está dirigido a personas que estén involucradas en la gestión de proyectos europeos.

**Profesorado:** Las dos últimas ediciones de este seminario han sido impartidas por RTDI, una consultora que acumula más de diez años de experiencia en el desarrollo e implantación empresarial de nuevas tecnologías y en la gestión integral de los ciclos corporativos de I+D+i, tanto de empresas, como de centros de investigación y desarrollo y en la Administración Pública.

**Duración:** 15 Horas

**Matrícula:** 150€

**Total asistentes:** 20-22 por edición.

- **1 edición del Seminario sobre Preparación del Impacto en Proyectos de H2020 y Fase I del Instrumento PYME”**

**Objetivo:**

El objetivo es recorrer el ciclo de participación de una empresa en la preparación de una propuesta al Instrumento Pyme, pero centrado en los aspectos reunidos bajo el epígrafe “impacto”; en concreto, la formación de un consorcio y reparto de derechos de explotación, el análisis de mercado y el plan de negocio, el plan de comunicación y diseminación de resultados, la evaluación etc.

Este seminario va dirigido al personal investigador, gestores y empresas que tengan interés en conocer y participar en proyectos financiados por Horizonte 2020.

Profesorado posible: Consultores expertos en materia objeto del seminario

**Matrícula:** 150€

**Duración:** 14 horas

**Total asistentes:** 20-22 por edición.

- **1 edición del Seminario “Preparación de propuestas exitosas a Horizonte 2020”.**

**Objetivo**

El objetivo es la capacitación de los alumnos en la preparación de propuestas de proyectos dirigidas al Programa Horizonte 2020 tanto en el aspecto económico como organizativo. Se trabajará con algunos textos que sirvan de ejemplo en aquellas partes más estándar de una

propuesta de Horizonte 2020: estructura y procedimientos de gestión del consorcio, difusión y explotación de los resultados del proyecto, gestión de la propiedad industrial e intelectual de los resultados.

**Profesorado posible:** Consultores expertos en materia objeto del seminario

**Matrícula:** 150€

**Duración:** 14 horas

**Total asistentes:** 20-22 por edición.

- **1 edición del Taller “Starting Grants y Consolidator Grants 2017 para investigadores. Writing Successful ERC StG & CoG Grant Proposals”**

**Objetivo:**

Proporcionar a los investigadores una buena comprensión de:

- Los criterios de evaluación y cómo analizarlos;
- Las cualidades de un Investigador Principal excelente según los revisores de los diferentes dominios;
- Cómo escribir propuestas de investigación de alto riesgo / alta ganancia teniendo en cuenta características específicas del panel y el tipo de proyecto.

**Profesorado:**

Lotte Jaspers de la consultora Yellow Research tiene una amplia experiencia en la gestión de talleres ERC y en la revisión previa a la presentación de Subvenciones del ERC. Yellow Research ha formado con éxito a candidatos para la redacción de propuestas de ERC desde la segunda convocatoria del 7PM.

**Matrícula:** Gratuito

**Total asistentes:** 100

## **2 GESTIÓN DE PROYECTOS EUROPEOS Y PRESENTACIÓN DE PROPUESTAS**

### **Proyectos en ejecución**

En 2017 estarán en ejecución de los siguientes proyectos:

#### **1) KITFEM (Horizonte 2020)**

Knowledge and Innovation in, to and from Emerging Markets (K.I.T.F.E.M.)

##### Instituciones que participan

CUNEF (España) – (Coordinador)

University of Göttingen (Alemania)

University of Salento (Italia)

University of Southern Denmark (Dinamarca)

Tec Monterrey University (México)

Al Akhawayn University in Ifrane (Marruecos)

Vietnam National University of Economics and Business (Vietnam)

Renmin University (China)

Peking University (China)

JiNan University (China)

Fundacion pare el Conocimiento madri+d (España)

Cámara de Comercio de Hannover (Alemania)

EKA (Italia)

NAICA (Italia)

Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva (Argentina)

##### Descripción breve del proyecto

El proyecto “K.I.T.F.E.M.” se centra en la Investigación sobre la gestión del conocimiento y la Innovación en, hacia y desde mercados emergentes, en particular en relación con los mercados y empresas europeas. El proyecto lleva a cabo estudios novedosos basados en el estado actual de la técnica en el campo, dirigidos tanto a temas sobre el poder creciente de los mercados emergentes como a la gestión del conocimiento y la innovación. En este sentido, los mercados emergentes están llamados a jugar un papel determinante en la investigación e innovación de la UE. El proyecto propone el intercambio de personal entre los sectores académico y no académico,

entre instituciones europeas y organizaciones de terceros países situadas en economías emergentes.

- Financiación máxima para la Fundación para el Conocimiento madri+d: 40.500€
- Duración: (Enero 2017 – Diciembre 2019)

## 2) M-ERA.NET 2 (Horizonte 2020)

ERA-NET for materials research and innovation (M-ERA.NET 2)

### Instituciones que participan

FFG (Austria)-Coordinador

VLAIO (Bélgica)

FNRS (Bélgica)

DGo6 (Bélgica)

FAPESP (Brasil)

RPF (Chipre)

ETAG (Estonia)

Region Aquitaine-Limousin-Poitou-Charentes (Francia)

BMBF (Alemania)

JÜLICH (Alemania)

KIT (Alemania)

NKFIH (Hungría)

RANNIS (Islandia)

SFI (Irlanda)

Matimop-Iserd (Israel)

MIUR (Italia)

Regione Calabria (Italia)

VIAA (Letonia)

RCL (Lituania)

FNR (Luxemburgo)

NWO (Holanda)

M2i (Holanda)

RCN (Noruega)

NCBiR (Polonia)

NCN	(Polonia)
FCT	(Portugal)
UEFISCDI	(Rumanía)
FASIE	(Rusia)
MIZS	(Eslovenia)
SAS	(Eslovaquia)
DST	(Sudáfrica)
MINECO	(España)
IDEA	(España)
IDEPA	(España)
Innobasque	(España)
EJ-GV	(España)
ADE	(España)
Fundación para el Conocimiento madri+d (España)	
Vinnova	(Suecia)
MOST	(Taiwan)
TÜBITAK	(Turquía)
VDI-TZ	(Alemania)
MOST	(Israel)
KIAT	(Corea)
SBFI	(Suiza)

### Descripción breve del proyecto

M-ERA.Net es una red europea de agencias financiadoras para el apoyo y el aumento de la coordinación y la convergencia de programas nacionales y regionales en ciencia e ingeniería de materiales en beneficio de la sociedad y la industria europeas.

Las actividades del proyecto incluyen:

- Programación estratégica: definición de programas de trabajo conjuntos anuales.
  - Cooperación internacional: integración de socios de fuera de la UE en las actividades de M-ERA.Net.
  - Implementación de programa: convocatorias y otras actividades conjuntas.
- Financiación máxima de la Fundación para el Conocimiento madri+d: 75.735€
- Duración: 60 meses (marzo 2016-febrero 2021)

### **3) M+VISION COFUND (Séptimo Programa Marco)**

#### Instituciones que participan

Fundación para el Conocimiento madri+d (Coordinador)

Fundación Centro Nacional de Investigaciones Cardiovasculares Carlos III (Institución de acogida España)

Instituto de Óptica –CSIC (Institución de acogida España)

Universidad Politécnica de Madrid (Institución de acogida España)

Universidad Carlos III de Madrid (Institución de acogida España)

Hospital de Fuenlabrada (Institución de acogida España)

Centro Nacional de Investigaciones Oncológicas (Institución de acogida España)

Universidad Autónoma de Madrid (Institución de acogida España)

Fundación Reina Sofía-CIEN (Institución de acogida España)

Universidad Complutense de Madrid (Institución de acogida España)

IE Business School (Institución de acogida España)

Fundación de Investigación HM Hospitales (Institución de acogida España)

Universidad Rey Juan Carlos (Institución de acogida España)

Universidad de Alcalá (Institución de acogida España)

Massachusetts Institute of Technology (Institución de acogida EEUU)

Massachusetts General Hospital (Institución de acogida EEUU)

Brigham and Women's Hospital (Institución de acogida EEUU)

#### Descripción breve del proyecto

M+VISION es un programa creado por la Comunidad de Madrid, a través de la Fundación para el Conocimiento madri+d, en colaboración con el Massachusetts Institute of Technology (MIT). El programa está dirigido a reforzar el desarrollo de carrera de investigadores y especialistas en el área de imagen biomédica mediante un esquema de ayudas individuales para realizar proyectos de investigación traslacional en organizaciones de acogida (como universidades, centros de investigación, hospitales o empresas). M+VISION COFUND ha publicado tres convocatorias para la selección de hasta un máximo de 30 investigadores. El programa ofrece ayudas de una duración máxima de tres años, consistentes en un año de beca y dos años de contrato además de aportaciones para gastos de investigación y viaje. El primer año los investigadores reciben financiación de la Comunidad de Madrid y la beca se desarrolla en un entorno fundamentalmente académico, mientras que el segundo y tercer año son contratados directamente por



organizaciones de acogida, realizando una investigación más orientada al mercado. Existen dos modalidades de ayudas en función del tipo de movilidad que contemplan:

- Modalidad entrante: los tres años de la ayuda se desarrollan en España.
  - Modalidad saliente: los dos primeros años de la ayuda se desarrollan en Estados Unidos y el tercer año en España.
- Financiación total máxima: 2.680.728€
- Duración: 72 meses (Junio 2012-Junio 2018)

#### **4) SYNAMERA (Horizonte 2020)**

Synergies in Nanotechnologies, Materials and Production in the European Research Area  
SYNAMERA

##### Instituciones que participan

Conseil Régional Nord Pas de Calais (Francia)- Coordinador

MATIKEM (Francia)

Stichting Materials Innovation Institute (Holanda)

UEFISCDI (Rumanía)

MIZS (Eslovenia)

KIT (Alemania)

FFG (Austria)

Service Public de Wallonie SPW - DGO6 (Bélgica)

INNOBASQUE (España)

Fundación para el Conocimiento madri+d (España)

Fundacao para A Ciencia e A Tecnologia FCT (Portugal)

##### Descripción breve del proyecto

Esta propuesta de acción de coordinación tiene como objetivo mejorar la visibilidad de los actores esenciales, las autoridades de programación y financiación nacionales / regionales, sobre las acciones sinérgicas de programación entre la Unión Europea y los Estados miembros en el Programa NMP. Esto se hará mediante la organización de foros y la recolección de hojas de ruta centrándose en particular en el uso del nuevo instrumento ERA-NET en el área de NMP.

- Financiación máxima Fundación para el Conocimiento madri+d: 31.713€
- Duración: 24 meses (Mayo 2015-Abril 2017)

## 5) DYNACOMP (Horizonte 2020)

“Dynamic behaviour of composite materials for next generation aeroengines” DYNACOMP

### Instituciones que participan

IMDEA Materiales (Coordinador)

HEXCEL COMPOSITES LIMITED (Reino Unido)

MM (Reino Unido)

Universidad Politécnica de Madrid (España)

### Descripción breve del proyecto

DYNACOMP es un Doctorado Europeo Industrial (EID por sus siglas inglesas) centrado en el diseño de la siguiente generación de materiales compuestos para aplicaciones de elevada velocidad de deformación. Esta meta será alcanzada mediante el desarrollo de una estrategia de simulación multiescala consistente y con base física construida a partir de las propiedades dinámicas de los materiales constituyentes (fibra, matriz e interfaz matriz/fibra), que serán medidas mediante una novedosa metodología de ensayo micromecánico. Dos de los principales hitos de este proyecto serán: (1) ofrecer a 2 investigadores predoctorales una formación multidisciplinar e intersectorial con el objetivo de establecer un nuevo paradigma de diseño de materiales compuestos, y (2) proporcionar a la industria europea nuevas herramientas de cara a la incorporación de nuevos materiales compuestos en la siguiente generación de motores de avión (que serán trasladables a numerosos otros sectores en los cuales los materiales compuestos han sido identificados como una tecnología facilitadora clave –transporte, generación de energía y aplicaciones biomédicas). Para lograr estos objetivos, DYNACOMP cuenta con un equipo formado por instituto de investigación (IMDEA Materiales), dos empresas industriales (HEXCEL y Micro Materials), una universidad (la Universidad Politécnica de Madrid) y una entidad dedicada a la promoción de la calidad de la educación superior, la ciencia, la tecnología y la innovación (Madri+d).

El programa de formación académico-industrial ofrecido por este EID asegura que los aspectos innovadores de la investigación propuesta encuentren una rápida integración industrial y, al mismo tiempo, ofrecerá a los investigadores predoctorales participantes excelentes oportunidades de desarrollo profesional.

- Financiación máxima Fundación para el Conocimiento madri+d: 5.000€
- Duración: 48 meses (Septiembre 2016- Agosto 2020)

## **6) OPE madri+d IMDEA (MINECO, Programa Estatal de I+D+I Orientada a los Retos de la Sociedad, en el marco del Plan Estatal de Investigación Científica y Técnica y de Innovación 2013-2016)**

Oficina de Proyectos Europeos madri+d- IMDEA

### Instituciones que participan

Fundación para el Conocimiento madri+d (Coordinador)

7 Institutos IMDEA

### Descripción breve del proyecto

Refuerzo de la estructura común de apoyo a la participación en proyectos europeos de la Fundación madri+d y los IMDEA, mediante actividades de información, formación y asistencia técnica.

- Financiación máxima para la Fundación para el Conocimiento madri+d: 162.000€

- Duración: 36 meses (1 julio 2014- 30 junio 2017)

## **7) Licitación Capturing innovation impulses from emerging economies for European SMEs**

### Instituciones que participan

Technopolis (Holanda)- Coordinador

Fundación para el Conocimiento madrimsd (España)

### Descripción breve del proyecto

Desarrollo y prueba de una herramienta que permita a las PYMEs de Europa acceder más fácilmente a economías emergentes.

- Presupuesto Fundación para el Conocimiento madri+d

Pendiente de determinar

## **8) EEN 2017-2018**

### Denominación del Proyecto

ENTERPRISE EUROPE NETWORK MADRIMASD

### Instituciones que participan

Fundación para el Conocimiento madri+d - Coordinador

Asociación de Empresarios del Comercio e Industria del Metal de Madrid AECIM

Confederación Empresarial de Madrid CEIM

Fundación Parque Científico de Madrid

Agencia Estatal Consejo Superior de Investigaciones Científicas CSIC

Asociación de Empresarios del Henares AEDHE

Cámara Oficial de Comercio e Industria de Madrid

Asociación Madrid Network

### Descripción breve del proyecto

Actividad del nodo madrileño de la red Enterprise Europe Network (EEN). La red EEN es una iniciativa impulsada por la Comisión Europea desde la Dirección General de Empresa e Industria con el objetivo de dar apoyo y asesoramiento a las pequeñas y medianas empresas, favoreciendo su crecimiento y la creación de empleo. También se dirige a grandes empresas, centros tecnológicos y universidades.

La red inició su actividad en febrero de 2008 y actualmente cuenta con más de 600 organizaciones miembro en más de 60 países y con más de 3.000 profesionales.

La red EEN ofrece servicios de información y asesoramiento en cuanto a:

- Políticas y oportunidades de negocio en mercados europeos
- Asistencia en procesos de transferencia tecnológica
- Acceso a programas europeos de financiación de I+D (Horizonte 2020)
- Búsqueda de socios para proyectos empresariales internacionales
- Refuerzo de la gestión de la innovación de las PYMES
- Acompañamiento a empresas beneficiarias del instrumento PYME

- Presupuesto Fundación para el Conocimiento madri+d

357.993€/ Total socios madrileños: 1.107.757€

- Programa europeo

COSME

- Fecha de inicio

1 de enero de 2017

### **Proyectos presentados en espera de evaluación**

#### **1) Conferencia Sobre Competencias Demandadas Por El Mercado Laboral y Planes De Estudio De La Enseñanza Superior**

#### Instituciones que participan

Fundación para el Conocimiento madri+d

#### Descripción breve del proyecto

El proyecto propuesto tiene como objetivo general la promoción del debate y el intercambio de experiencias sobre la adecuación de las competencias universitarias al mercado laboral.

Los objetivos específicos del proyecto son:

- Elaborar un documento de síntesis que propicie el debate sobre la materia.
- Realizar una Conferencia internacional en la que se exponga la problemática existente y se debatan las políticas y medidas implementadas en los diferentes niveles de actuación: del europeo al regional.
- Identificar conclusiones y buenas prácticas que enriquezcan el documento que se tiene previsto elaborar en la Comunidad de Madrid sobre adecuación de competencias universitarias al mercado laboral
- Difundir por varios medios las lecciones aprendidas y, en definitiva, la conveniencia de adaptar las competencias adquiridas en programas de educación superior a las necesidades sociales y laborales para garantizar un empleo sostenible
- Fomentar el intercambio de experiencias a través de la creación de una red de expertos específica.
- Presupuesto Fundación para el Conocimiento madri+d: 19.998€
- Programa europeo

Programa de subvenciones de iniciativas para promover el debate y aumentar la sensibilización acerca de las prioridades políticas de la UE- Representación de la Comisión Europea en España

Fecha prevista de resolución

Último trimestre 2016

## **2) Innmadrimasd 3**

Denominación del Proyecto

Innovation services for enhancement of innovation capacities of SMEs in Madrid region – INNMAADRIMASD 3

Instituciones que participan

Fundación para el Conocimiento madri+d - Coordinador  
Asociación de Empresarios del Comercio e Industria del Metal de Madrid AECIM  
Fundación Parque Científico de Madrid

Descripción breve del proyecto

Este proyecto proporciona, como parte de los servicios de la red Enterprise Europe Network, consultoría especializada sobre capacidad de gestión de la innovación a PYMEs que con significativas actividades de innovación. Igualmente, los beneficiarios del Instrumento PYME, reciben apoyo (servicio de coaching) para mejorar su capacidad de gestión de la innovación.

Presupuesto Fundación para el Conocimiento madri+d

128.155€/Total socios madrileños: 224.795€

Programa europeo - Horizonte 2020

Fecha prevista de resolución - diciembre 2016

### **3) Licitación Apoyo a internacionalización de PYME**

Denominación del Proyecto

Supporting SME Internationalisation

Instituciones que participan

Oxford Innovation (Reino Unido)- Coordinador

Inno TSD (Francia)

Technopolis (Holanda)

Fundación para el Conocimiento Madrimasd (España)

GLE (Reino Unido)

Zenit (Alemania)

LIC (Lituania)

Turku (Finlandia)

AWEX (Bélgica)

Descripción breve del proyecto

Programa piloto diseñado para ayudar a las PYMEs europeas con la internacionalización, con las siguientes etapas: reclutamiento - formación- identificación de socio – encuentros internacionales de transferencia de tecnología.

- Presupuesto Fundación para el Conocimiento madri+d

Pendiente de determinar

- Fecha prevista de resolución

Diciembre 2016

### **4) COFUND NYRMANA**

Denominación del Proyecto

Nurturing Young Researchers in the Madrid Area for kNowledge Advance

### Instituciones que participan

Fundación para el Conocimiento Madrimasd (España)- Coordinador

7 IMDEA

### Descripción breve del proyecto

El proyecto NYRMANA planteaba un programa de contratación de 21 investigadores jóvenes para que realizaran su doctorado durante 4 años en los IMDEA.

- Presupuesto Fundación para el Conocimiento madri+d  
163.800€/Total socios madrileños: 2. 197.440€
- Fecha prevista de resolución  
Marzo 2017

### **1. Coordinación de la red Enterprise Europe Network madri+d**

Enterprise Europe Network madri+d es un proyecto financiado por la Comisión Europea dentro del programa COSME, que proporciona asistencia profesional especializada a las empresas y grupos de investigación de la Comunidad de Madrid ofreciendo servicios de transferencia de tecnológica, asesoramiento en innovación, internacionalización y acceso a financiación de la I+D+i.

El proyecto de dos años de duración 2017-2018 se ha solicitado recientemente a la Comisión Europea y cuenta con la participación de 8 socios de la Comunidad de Madrid: CSIC, CEIM, Cámara de Comercio, PCM, AEDHE, AECIM, Madrid Network junto con la Fundación madri+d que actúa como coordinador del consorcio regional.

La coordinación del nodo de la red EEN, conlleva, además de las actividades asignadas a la Fundación, la labor de medición con la EASME, coordinación con los otros 8 nodos españoles y el apoyo a los 7 socios en sus acciones, mediante formación y asesoramiento.

### **Actividades de la Fundación madri+d en la red EEN en 2017**

- **Identificación y promoción de la oferta científico tecnológica de la Comunidad de Madrid**
  - Coordinación con 30 instituciones (Universidades, Centros de Investigación, Hospitales) para la valorización de su oferta tecnológica y difusión a través de la red EEN.
- **Foros madri+d y coorganización e Brokerage**

Organización de 4 Brokerage Events para la transferencia de tecnología en ferias internacionales: FARMAFORUM, HOMSEC, GENERA, SIMO EDUCACION dedicada a la transferencia de tecnología, donde se facilita el intercambio de información entre potenciales socios tecnológicos a través de reuniones b2b. En el marco de las ferias más relevantes se organizarán además Jornadas informativas sobre programas europeos en la temática del brokerage.

Co-organización 4 Brokerage Events, en los que la Fundación para el conocimiento ha aportado difusión y apoyo a las empresas e instituciones.

- **Apoyo en los procesos de transferencia de tecnología**

- Análisis de las ofertas científico-tecnológicas y apoyo en la búsqueda de potenciales socios comerciales a través de la generación de muestras de interés. Este año se ha empezado a participar más activamente con las Universidades y a coordinar sus ofertas con la red EEN, lo cual ha incrementado sustancialmente las ofertas que se han publicado.
- Gestión y coordinación de negociaciones con potenciales socios internacionales dirigidas a oferta científico tecnológica de Madrid.
- Negociación de la firma de acuerdos de transferencia de tecnología con socios europeos de la red EEN.

- **Generación de capacidades y profesionalización en transferencia de tecnología**

- Organización de la quinta edición del Curso avanzado en comercialización de la investigación en colaboración con la Technology Licensing Office del MIT.

Este curso ofrece a los participantes la oportunidad de explorar los procedimientos de una de las oficinas de transferencia de tecnología con mayor actividad a nivel mundial, que constituye un modelo de referencia en la puesta en el mercado de desarrollos tecnológicos.

El **objetivo** de este curso es estimar la viabilidad comercial de la tecnología de una manera sistemática, y determinar una estrategia óptima y un mercado objetivo de explotar su potencial comercial. El curso explora el viaje de un concepto innovador (o prueba de concepto) a un producto viable comercialmente.

### **Mentorización y asistencia técnica a terceros países**

- EEN Argentina
- EEN México

### **Participación en grupos sectoriales**

- Grupo Sectorial de Aeronáutica, Espacio y Uso Dual.
- Grupo Sectorial Energía Inteligente.
- Grupo Sectorial de Salud

## **2. Redes internacionales**

- **Red de Movilidad EURAXESS**

- Atención a consultas relacionadas con la movilidad de investigadores
- Participación activa en las Reuniones de la Red



- **Red ERRIN**

Actividades para identificación de nuevas actuaciones en relación con los programas europeos, búsqueda de socios y seguimiento de políticas de la Unión Europea.

### B Recursos humanos empleados en la actividad

Tipo	Número	Nº horas/año
	Previsto	Previsto
Personal asalariado	16	28.240

### C Beneficiarios o usuarios de la actividad

ACTIVIDAD 2: PROMOCIÓN DE LA CIENCIA, LA TECNOLOGÍA Y LA INNOVACIÓN		
Actividad	Personas físicas	Personas Jurídicas
PROMOCIÓN DE LA PARTICIPACIÓN EN PROGRAMAS DE LA COMISIÓN EUROPEA	3000 investigadores	6 universidades públicas 8 universidades privadas 7 institutos IMDEA 8 Organismos Públicos de Investigación
PROMOCIÓN DE LA TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA	500 investigadores	6 universidades públicas 8 universidades privadas 7 institutos IMDEA 8 Organismos Públicos de Investigación 3 asociaciones empresariales
PROMOCIÓN DEL EMPRENDIMIENTO DE BASE CIENTÍFICA Y TECNOLÓGICA	250 emprendedores	6 universidades públicas 8 universidades privadas 7 institutos IMDEA 8 Organismos Públicos de Investigación
PROMOCIÓN DE LA INFORMACIÓN Y LA CULTURA CIENTÍFICA	220.000 asistentes a eventos 2.000.000 de usuarios de Internet	6 universidades públicas 8 universidades privadas 7 institutos IMDEA 11 Organismos Públicos de Investigación 14 Museos 15 Asociaciones Científico- Culturales 12 Ayuntamientos 4 Embajadas 4 Colegios Profesionales 15 Centros Educativos 16 Empresas 16 Fundaciones 3 Hospitales

## D Recursos económicos empleados en la actividad / indicadores asociados a las actividades

<b>ACTIVIDAD 2: PROMOCIÓN DE LA CIENCIA, LA TECNOLOGÍA Y LA INNOVACIÓN</b>		
PROMOCIÓN DE LA PARTICIPACIÓN EN PROGRAMAS DE LA COMISIÓN EUROPEA	Nº de jornadas y cursos	13
	Nº de consultas atendidas	1500
	Nº de proyectos europeos participados	5
PROMOCIÓN DE LA TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA	Nº de eventos internacionales	5
	Nº de ofertas tecnológicas gestionadas	70
PROMOCIÓN DEL EMPRENDIMIENTO DE BASE CIENTÍFICA Y TECNOLÓGICA	Nº de convocatorias sectoriales	3
	Nº de planes de empresas realizados	25
	Nº de empresas creadas	20
PROMOCIÓN DE LA INFORMACIÓN Y LA CULTURA CIENTÍFICA	Nº de accesos a la Web de la Fundación	65.500.000
	Nº de suscriptores al boletín	65.000
	Nº de actividades coordinadas en la Semana de la Ciencia	+1000
	Nº de actividades coordinadas en la Noche Europea de los Investigadores	41

## 2 PREVISIÓN DE RECURSOS ECONÓMICOS A EMPLEAR POR LA ENTIDAD

<b>GASTOS E INVERSIONES</b>	<b>Actividad 1 EVALUACION Y ACREDITACION DE LA CALIDAD DEL SISTEMA UNIVERSITARIO</b>	<b>Actividad 2 PROMOCION DE LA CIENCIA, LA TECNOLOGÍA Y LA INNOVACION COMO ELEMENTO DE LA COMPETITIVIDAD REGIONAL</b>	<b>Total Actividades</b>	<b>No imputados a las actividades</b>	<b>TOTAL</b>
Gastos por ayudas y otros					0,00
a) Ayudas monetarias		147.000,00	147.000,00		147.000,00
a) Ayudas no monetarias					0,00
a) Gastos por colaboraciones y del Patronato					0,00
Variación de existencias					0,00
Aprovisionamientos	1.417.000,00	449.164,00	1.866.164,00		1.866.164,00
Gastos de personal	332.727,71	776.037,31	1.108.765,02		1.108.765,02
Otros gastos de la actividad	138.715,55	138.715,55	277.431,09		277.431,09
Amortización del Inmovilizado	17.568,00	17.568,00	35.136,00		35.136,00
Deterioro y resultado por enajenación del Inmovilizado					0,00
Gastos financieros					0,00
Variación de valor razonable en instrumentos financieros					0,00
Diferencias de cambio					0,00
Deterioro y resultado por enajenación de instrumentos financieros					0,00
Impuesto sobre beneficios					0,00
<b>Subtotal de gastos .....</b>	<b>1.906.011,26</b>	<b>1.528.484,86</b>	<b>3.434.496,11</b>		<b>3.434.496,11</b>
Adquisiciones de Inmovilizado					0,00
Adquisiciones del Bienes del Patrimonio Histórico					0,00
Cancelación de deuda no comercial					0,00
<b>Subtotal de inversiones .....</b>					<b>0,00</b>
<b>TOTAL RECURSOS EMPLEADOS .....</b>	<b>1.906.011,26</b>	<b>1.528.484,86</b>	<b>3.434.496,11</b>	<b>0,00</b>	<b>3.434.496,11</b>

### 3 PREVISIÓN DE RECURSOS ECONÓMICOS TOTALES OBTENIDOS POR LA ENTIDAD

#### 3.1) Previsión ingresos obtenidos por la actividad

INGRESOS	IMPORTE TOTAL
Rentas y otros ingresos derivados del patrimonio	
Ventas y prestaciones de servicios de las actividades propias	138.600,00
Ingresos ordinarios de las actividades mercantiles	
Subvenciones del sector público	3.272.664,70
Aportaciones privadas	
Otros tipos de ingresos	23.231,41
<b>TOTAL .....</b>	<b>3.434.496,11</b>

#### 3.2) Previsión de otros recursos económicos obtenidos por la entidad

OTROS RECURSOS	IMPORTE TOTAL
Deudas contraídas	
Otras obligaciones financieras asumidas	
<b>TOTAL .....</b>	<b>0,00</b>

FDO. PRESIDENTE DEL  
PATRONATO

FDO. SECRETARIO DEL  
PATRONATO