

PLAN DE ACTUACIÓN



Ejercicio 2018

CONTENIDO

INTRODUCCIÓN	3
NATURALEZA JURÍDICA OBJETIVOS Y FINES	3
MIEMBROS DEL PATRONATO DE LA FUNDACIÓN PARA EL CONOCIMIENTO MADRIMASD	4
MIEMBROS DE LA COMISIÓN DELEGADA DE LA FUNDACIÓN PARA EL CONOCIMIENTO MADRIMASD	6
1. LÍNEAS DE ACTIVIDAD	7
ACTIVIDAD 1: Evaluación y acreditación de la calidad del sistema universitario madrileño	7
A. Identificación	7
Programa de evaluación para la verificación/modificación de títulos	7
Programa de seguimiento de títulos oficiales	8
Programa de renovación de la acreditación de títulos oficiales	8
Programa de evaluación de másteres de enseñanzas artísticas	9
Programa DOCENTIA	9
Acreditación institucional	9
Programa de evaluación de la actividad investigadora del profesorado	10
Sistemas de acreditación sectorial de ámbito internacional	10
Programa de Calidad Interna	10
B. Recursos humanos empleados en la actividad	11
C. Beneficiarios o usuarios de la actividad	11
D. Recursos económicos empleados en la actividad / indicadores asociados a la actividad	11
ACTIVIDAD 2: promoción de la ciencia, la tecnología y la innovación	13
A. Identificación	13
1.- ÁREA DE INFORMACIÓN Y DIVULGACIÓN DE LA CIENCIA Y LA INNOVACIÓN	13
Objetivos	143
Programas	14
1. Web madri+d www.madrimasd.org	14
2. Actividades de divulgación y participación ciudadana	14
3. Proyectos europeos	16
4. Premios madri+d	17
5. Plan de Comunicación Integral	17
2.- ÁREA DEL EMPRENDEDOR DE BASE TECNOLÓGICA	18
Objetivos	18
Programas	20
1 Servicios de aceleración empresarial	20
2. Red de mentores de madri+d	21
3. Red de business angels BAN madri+d	21
4. Difusión, encuentros y premios	22
5. Participación en redes nacionales e internacionales	22
3.- ÁREA DE TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA Y PROGRAMAS EUROPEOS	23
Objetivos	23
Programas	23
1. Promoción y mejora de la participación en H2020	23
2. Gestión de proyectos europeos y presentación de propuestas	27
B. Recursos humanos empleados en la actividad	37
C. Beneficiarios o usuarios de la actividad	37
D. Recursos económicos empleados en la actividad / indicadores asociados a las actividades	38
2. PREVISIÓN DE RECURSOS ECONÓMICOS A EMPLEAR POR LA ENTIDAD	39
3. PREVISIÓN DE RECURSOS ECONÓMICOS TOTALES OBTENIDOS POR LA ENTIDAD	40

INTRODUCCIÓN

NATURALEZA JURÍDICA OBJETIVOS Y FINES

Fundación para el Conocimiento Madrimasd, con C.I.F. G83351346, con domicilio en Madrid 28001 Paseo de Recoletos número 14, que consta inscrita en el Registro de fundaciones de la Comunidad de Madrid con fecha 28 de Agosto de 2002, en la Hoja Personal nº 316, Tomo XLIW, folio 239-259, inscripción 1ª.

La Fundación Madri+d, como entidad complementaria de las nuevas Direcciones Generales de Universidades y Enseñanzas Superiores Artísticas y de Investigación e Innovación, de la Consejería de Educación e Investigación ha sido, es, y debe seguir siendo una pieza clave y fundamental para contribuir a garantizar la máxima calidad y la excelencia del Sistema Madrileño de Educación Superior y del Sistema Regional de Innovación, porque la Enseñanza Superior y la Innovación, junto a la promoción de la cultura científica en la sociedad madrileña, son los pilares fundamentales e indiscutibles de la competitividad, el desarrollo y la sostenibilidad, y por ende, del bienestar de todos los madrileños.

La futura Ley reguladora del Espacio Madrileño de Educación Superior prevé la asignación de nuevas competencias y funciones a la Fundación entre las que cabe destacar las siguientes:

- la evaluación del personal docente e investigador de las universidades públicas y centros de investigación y centros públicos de enseñanzas artísticas superiores
- la evaluación a efectos de la acreditación de la nueva figura del profesor visitante distinguido
- la evaluación científica del Espacio Madrileño de Educación Superior
- la elaboración de informes y estudios de la calidad del sistema universitario madrileño

La Fundación tiene por objeto contribuir a hacer de la calidad de la educación superior, la ciencia, la tecnología y la innovación un elemento clave de la competitividad y el bienestar de los ciudadanos.

Para la consecución de sus fines, la Fundación realizará las siguientes actividades:

- a) Contribuir a la mejora de la educación superior mediante informes de evaluación y otros conducentes a la acreditación y certificación de la calidad en el ámbito universitario, así como a la medición del rendimiento del servicio público de la educación superior conforme a procedimientos objetivos y procesos transparentes, considerando el marco español, europeo e internacional
- b) Evaluar y acreditar programas y proyectos de ciencia, tecnología e innovación
- c) Promover la protección y la transferencia del conocimiento, la tecnología y la innovación desde las universidades y centros de investigación hacia el tejido empresarial
- d) Promover la creación, consolidación y crecimiento de empresas de base tecnológica

- e) Gestionar programas de investigación y formación, y fomentar la difusión de la ciencia y la innovación mediante la organización de actividades de información y divulgación, como premios, becas, publicaciones, congresos, distintos eventos, seminarios y otras
- f) Promocionar Madrid como un lugar de excelencia internacional para la educación superior, la ciencia y la tecnología y la innovación
- g) Realizar otras actividades que resulten necesarias para alcanzar los fines anteriores, para el desarrollo de los fines relacionados con la evaluación de la calidad en el ámbito universitario

La Fundación:

- a) Fomentará la transparencia, la comparación, la cooperación y la competencia de las Universidades
- b) Potenciará la mejora de la actividad docente e investigadora
- c) Pondrá a disposición de la sociedad la información necesaria para favorecer la toma de decisiones, la excelencia y la movilidad de estudiantes y profesores
- d) Dispondrá de un sistema interno de aseguramiento de la calidad, público, que incluya un mecanismo para recoger información interna y externa acerca de las actividades que desarrolla, y un procedimiento de evaluación y mejora continua
- e) Se someterá a un proceso periódico de evaluación externa, al menos cada cinco años, con participación de especialistas internacionales
- f) Se realizarán seminarios conjuntos con las universidades madrileñas con el fin intercambiar experiencias y propiciar sinergias que agilicen y mejoren los procesos de evaluación

MIEMBROS DEL PATRONATO DE LA FUNDACIÓN PARA EL CONOCIMIENTO MADRIMASD

Presidente:

Excmo. Sr. D. Rafael Van Grieken Salvador
Consejero de Educación e Investigación
Consejería de Educación e Investigación

Vicepresidente:

Ilmo. Sr. D. José Manuel Torralba Castelló
Director General de Universidades y Enseñanzas Artísticas Superiores.
Consejería de Educación e Investigación

Vocal

Ilmo. Sr. D. Alejandro Arranz Calvo
Director General de Investigación e Innovación
Consejería de Educación e Investigación.

Vocal:

Sr. D. Rafael García Muñoz
Subdirector General de Universidades

Consejería de Educación e Investigación.

Vocal:

Sra. Dña. Carmen García Galán
Subdirector General de Universidades

Vocal:

Sr. D. Miguel Ángel García-Martín
Vice consejero Hacienda y Empleo
Representante Consejería Economía Empleo y Hacienda

Artículo 16.2

D. Fernando Galván Reula (UAH)

Rector CRUMA

D. Rafael Garesse Alarcón (UAM)

Rector CRUMA

D. Guillermo Cisneros Pérez (UPM)

Rector CRUMA

D. Francisco Javier Ramos López

Rector CRUMA

D. Jesús Núñez Velázquez

Presidente Universidad Alfonso X el Sabio

Representante Universidad Privada

D. Daniel Sada Castaño

Rector de la Universidad Francisco de Vitoria

Representante de la Universidad Privada

Ilmo. Sr. D. Miguel Garrido de la Cierva

Secretario General- CEIM

Representante CEIM

D. Arturo Azacorra

Director IMDEA Networks (Redes)

Representante de IMDEAs

Artículo 16.2E

D.

Estudiante del Consejo Estudiantes

Artículo 16.2F

Dña. Pilar González de Frutos

Representante de Consejos Sociales de la CAM

Artículo 16.2G

D. Jesús Escribano Martínez

Representante Sindical

Artículo 16.2H

Dña. Rosa Menéndez López

Presidenta del CSIC

Representante CSIC

Artículo 16.3

D. Antonio Figueras Huerta

Profesor Investigación CSIC

Patrono de Reconocido Prestigio

MIEMBROS DE LA COMISIÓN DELEGADA DE LA FUNDACIÓN PARA EL CONOCIMIENTO MADRIMASD

D. Rafael A. García Muñoz
Subdirector General de Investigación
Consejería de Educación e Investigación

Dña. Carmen García Galán
Subdirectora General de Universidades
Consejería de Educación e Investigación

Sr. D. Jesús Núñez Velázquez
Presidente de la Universidad Alfonso X el Sabio

Excmo. Sr. D. Guillermo Cisneros Pérez
Rector Magfco.
Universidad Politécnica de Madrid

1. LÍNEAS DE ACTIVIDAD

ACTIVIDAD 1: Evaluación y acreditación de la calidad del sistema universitario madrileño

A. Identificación

Denominación de la actividad	Evaluación y acreditación de la calidad del sistema universitario madrileño
Tipo de actividad *	Propia
Identificación de la actividad por sectores	Ciencia e Investigación – Tecnologías de la Información y las Comunicaciones. Educación Superior
Lugar de desarrollo de la actividad	Comunidad de Madrid

Descripción detallada de la actividad prevista

El Área de Evaluación y Acreditación tiene como misión contribuir a la mejora de la educación superior mediante la realización de evaluaciones conducentes a la acreditación y certificación de la calidad en el ámbito universitario, así como a la medición del rendimiento del servicio público de la educación superior conforme a procedimientos, objetivos y procesos transparentes, considerando el marco español, europeo e internacional

Sus actividades están organizadas alrededor de los siguientes programas:

1. Programa de evaluación para la verificación / modificación de títulos
2. Programa de seguimiento de títulos oficiales
3. Programa de renovación de la acreditación de títulos oficiales
4. Programa de evaluación para la creación, reconocimiento, autorización y acreditación de universidades y centros universitarios.
5. Programa de evaluación de másteres de enseñanzas artísticas.
6. Programa DOCENTIA
7. Acreditación institucional
8. Programa de Evaluación de la actividad investigadora del profesorado
9. Sistemas de acreditación sectorial de ámbito internacional
10. Programa de Calidad interna

Programa de evaluación para la verificación/modificación de títulos

El objetivo de este programa es la realización de la evaluación previa de los nuevos planes de estudio que se quieran implantar en el sistema universitario de la Comunidad de Madrid (proceso de verificación), así como de las modificaciones solicitadas por las universidades de dichos planes, conducentes a la obtención de títulos superiores de carácter oficial.

El proceso de evaluación de los títulos de Grado, Máster y Doctorado se hace conforme a las previsiones del Real Decreto 1393/2007, de 29 de octubre, por el que se establece la ordenación de las enseñanzas universitarias oficiales, así como el Real Decreto 99/2011, de 28 de enero, por el que se regulan las enseñanzas oficiales de Doctorado. Ambos establecen una nueva estructuración de las enseñanzas y títulos universitarios oficiales que permite reorientar, con el debido sustento normativo, el proceso de convergencia de nuestras enseñanzas universitarias con los principios dimanantes de la construcción del espacio europeo de Educación Superior.

Durante el año 2018 la Unidad de Verificación continuará evaluando los nuevos programas propuestos por las universidades madrileñas, así como las solicitudes de modificación que presenten. Se atenderá de manera preferente a los nuevos programas que se hayan registrado antes del plazo establecido por la Fundación, puesto que se ha asumido el compromiso de que éstos serán evaluados con tiempo suficiente como para que las universidades puedan implantarlos en el curso 2018/2019.

Programa de seguimiento de títulos oficiales

En el marco de la legislación estatal y de acuerdo con lo dispuesto en el Real Decreto 1393/2007, de 29 de octubre, por el que se establece la ordenación de las enseñanzas universitarias oficiales la Fundación tiene entre sus competencias la comprobación del seguimiento del cumplimiento del proyecto contenido en el plan de estudios presentado por las universidades y verificado por el Consejo de Universidades, así como el cumplimiento de los planes de mejora comprometidos por las universidades en el proceso de renovación de la acreditación.

Durante el año 2018 la Fundación realizará el seguimiento de los programas oficiales implantados, en los plazos previstos tras los procesos de verificación y de renovación de la acreditación.

Programa de renovación de la acreditación de títulos oficiales

El objetivo de este programa es renovar la acreditación de los títulos oficiales de las universidades de Madrid que deban solicitar este proceso con arreglo al Real Decreto 1393/2007, de 29 de octubre, por el que se establece la ordenación de las enseñanzas universitarias oficiales de Grado y Máster y conforme al Real Decreto 99/2011, de 28 de enero, por el que se regulan las enseñanzas oficiales de Doctorado.

Durante el año 2018 la Fundación seguirá realizándola renovación de la acreditación de los programas de Grado y Máster implantados y pondrá en marcha la renovación de los primeros programas de Doctorado. Para ello adaptará los criterios y el procedimiento a las características propias de estos programas y se desarrollará una nueva guía y herramientas de evaluación. En esta primera fase se realizará una evaluación piloto sobre los primeros programas que tienen que someterse a renovación.

Programa de evaluación para la creación, reconocimiento, autorización y acreditación de universidades y centros universitarios.

En virtud del RD 420/2015, de 29 de mayo, de creación, reconocimiento, autorización y acreditación de universidades y centros universitarios, la Fundación debe evaluar el plan de

desarrollo de titulaciones de las propuestas para crear nuevas universidades. Además, la Dirección General de Universidades solicita que la Fundación también evalúe la programación plurianual de la actividad investigadora de dichos proyectos. Asimismo, la Dirección General de Universidades solicita de la Fundación informes para la adscripción de centros a una universidad, para la autorización de centros que impartan enseñanzas conducentes a la obtención de títulos extranjeros de educación superior universitaria y para la autorización para impartir nuevas titulaciones de estos últimos centros.

Programa de evaluación de másteres de enseñanzas artísticas

Conforme al Real Decreto 1614/2009, de 26 de octubre, por el que se establece la estructura de las Enseñanzas artísticas superiores en Grado y Máster, se prevé que los títulos de Máster sean evaluados por una agencia de evaluación externa de acuerdo a los protocolos establecidos para estas enseñanzas como paso previo a su homologación por parte del Ministerio de Educación, Cultura y Deporte. En consecuencia, corresponde a la Fundación la evaluación de las propuestas de másteres en Enseñanzas Artísticas superiores de los centros públicos y privados de Enseñanzas Artísticas Superiores de la Comunidad de Madrid

Programa DOCENTIA

El Programa DOCENTIA se estructura en tres fases (evaluación, seguimiento y certificación) tiene como principal objetivo el satisfacer la demanda del sistema educativo de disponer de un modelo y de unos procedimientos que permitan evaluar la calidad de la actividad docente del profesorado universitario y favorecer su desarrollo y reconocimiento. Para ello realiza las siguientes actividades:

- Valorar la implantación de los diseños obteniendo información relevante que determine la idoneidad del modelo de evaluación docente implantado de cara a su posterior certificación.
- Certificar los modelos de evaluación de la actividad docente del profesorado universitario implantados en las Universidades y reconoce externamente la calidad del proceso.

Acreditación institucional

El R.D. 420/2015 de 29 de mayo regula en su Capítulo III la acreditación institucional de centros que establece la necesidad de que las universidades que quieran obtener este tipo de acreditación deben disponer de una certificación de la implantación de su sistema de garantía interno de calidad conforme a los criterios y directrices del EEES. Este procedimiento está articulado en dos fases:

- Diseño, implantación y desarrollo del modelo de **certificación de sistemas de garantía de calidad** en centros universitarios, propio, SISCAL, basado en protocolo propuesto por el Ministerio de Educación, Cultura y Deporte. En el año 2018 se realizará la certificación de los primeros centros del sistema universitario madrileño.
- Desarrollo e implantación en coordinación con el resto de agencias de evaluación de la calidad españolas y con la normativa específica que debe desarrollar el MECD y la SGU, del procedimiento de **acreditación institucional** de centros universitarios.

Programa de evaluación de la actividad investigadora del profesorado

La evaluación del personal contratado docente e investigador a efectos de percepción de las retribuciones complementarias ligadas a méritos individuales, docentes, investigadores y de gestión, corresponde, de acuerdo con el artículo 55.4 de la Ley Orgánica de Universidades, al órgano de evaluación externa que la Ley de la Comunidad Autónoma determine, que en el caso de la Comunidad Autónoma de Madrid es la Fundación.

Las universidades pueden proponer la aprobación y asignación de retribuciones adicionales que procedan de conformidad con los programas de incentivo docente e investigador que se puedan establecer para el Personal Docente e Investigador.

La Fundación se encarga de proponer el procedimiento de gestión de solicitudes, de evaluación y de comunicación de resultados.

La Comunidad de Madrid propone un sistema educativo superior con unas señas de identidad que tiene entre otras potenciar el papel de la investigación ya sea mediante los incentivos de financiación variable, ya estableciendo un nuevo sistema de evaluaciones, ya mediante el fomento de la dedicación del profesorado a la actividad investigadora. La investigación determina el prestigio de las instituciones, principal atractivo para retener y atraer profesores y estudiantes punteros.

Para el ejercicio 2018 está previsto, una vez entrada en vigor la Ley del Espacio Madrileño de Educación Superior, desarrollar los procedimientos relacionados con el ámbito de sus competencias, como la evaluación del personal docente e investigador y la evaluación de la investigación en los términos previstos en dicha Ley.

Sistemas de acreditación sectorial de ámbito internacional

Difusión de los sistemas de acreditación internacional de carácter sectorial entre las universidades madrileñas a efectos de que algunos programas impartidos por nuestras universidades opten a acreditaciones de excelencia que den un valor añadido al programa impartido y faciliten la movilidad de sus egresados fuera de España. Esta actividad se desarrolla en colaboración con la ANECA.

Programa de Calidad Interna

Implantación y mantenimiento del sistema de calidad interna

- Planificación, seguimiento y mantenimiento de los procesos y procedimientos que regulan las actividades de la Fundación.
- Renovación del certificado de calidad ISO 9001 por EQA, para el diseño y aplicación de procesos de evaluación, certificación y acreditación de instituciones, programas y personas en el ámbito de la Calidad en Educación Superior y ampliación de las acciones de formación a usuarios externos, y actualización a versión de la norma ISO 9001 de 2015.
- Mejora de la eficacia y eficiencia de los procesos internos implantando las herramientas de colaboración.

- Ampliación del Alcance del sistema de gestión a las actividades de Promoción de la Investigación, Desarrollo e Innovación de la Fundación.

Área de Acreditación

- Continuar la participación activa en foros internacionales, como ENQA, EQAR y otros similares.
- Completar el envío de los informes de seguimiento solicitados para garantizar la permanencia en ambas instituciones.
- Avanzar en la participación de otras entidades internacionales de interés tales como ECA o el Acuerdo de Washington.
- Participar en Proyectos Internacionales vinculados a ENQA, EQAR o la Dirección Internacional de la Evaluación a la Calidad.

B. Recursos humanos empleados en la actividad

Tipo	Número	Nº horas/año
	Previsto	Previsto
Personal asalariado	15	21.180
Personal con contrato de servicios		
Personal voluntario		

C. Beneficiarios o usuarios de la actividad

ACTIVIDAD 1 EVALUACIÓN Y ACREDITACIÓN SISTEMA UNIVERSITARIO		
	Personas físicas	Personas Jurídicas
Todas las actividades	Indeterminado	6 universidades públicas 9 universidades privadas

D. Recursos económicos empleados en la actividad / indicadores asociados a la actividad

ACTIVIDAD 1 EVALUACIÓN Y ACREDITACIÓN SISTEMA UNIVERSITARIO		
Seguimiento de los títulos oficiales de la Comunidad de Madrid implantados en 2014/2015 y 2015/2016 (máster y grados)	Nº de evaluaciones	68
Seguimiento de títulos que han renovado su acreditación	Nº de evaluaciones	216
Renovación de la acreditación de los títulos oficiales	Nº de evaluaciones con visita	100

Evaluación previa a la implantación de grados, másteres y doctorados de las Universidades de la Comunidad de Madrid	Nº de evaluaciones	400/415
Evaluación previa a la implantación de másteres de enseñanzas artísticas superiores Comunidad de Madrid	Nº de evaluaciones	10
Evaluación de la actividad investigadora del profesorado universitario.	Nº de evaluaciones	150
Programa DOCENTIA: evaluación seguimiento y certificación de modelos implantados en las universidades de Madrid	Nº de evaluaciones	4
Autorizaciones de Centros	Nº de evaluaciones	3-4
Certificaciones de Sistemas Internos de Garantía de Calidad en Centros	Nº de evaluaciones	20
Acreditaciones institucionales de Centros	Nº de evaluaciones	20

ACTIVIDAD 2. PROMOCIÓN DE LA CIENCIA, LA TECNOLOGÍA Y LA INNOVACIÓN

A. Identificación

Denominación de la actividad	Promoción de la ciencia, la tecnología y la innovación como elemento de la competitividad regional
Tipo de actividad *	Propia
Identificación de la actividad por sectores	Ciencia e Investigación – Tecnologías de la Información y las Comunicaciones. Educación Superior
Lugar de desarrollo de la actividad	Comunidad de Madrid

1.- ÁREA DE INFORMACIÓN, COMUNICACIÓN Y DIVULGACIÓN DE LA CIENCIA Y LA INNOVACIÓN

Objetivos

- Acercar la ciencia, la tecnología y la innovación a la sociedad incentivando su participación activa en el sistema de I+D+i de la Comunidad de Madrid.
- Fomentar las vocaciones científicas y el espíritu emprendedor ente los jóvenes poniendo en valor las disciplinas: Ciencia, Tecnología, Ingeniería, Matemáticas y Artes (STEAM).
- Incidir en la importancia del papel de las mujeres científicas y de las niñas rompiendo las barreras de género desde edades muy tempranas.
- Transmitir los resultados de la investigación que se está haciendo en la Comunidad de Madrid, mediante una información de calidad.
- Analizar temas de actualidad científica.
- Crear vías de intercambio entre la comunidad científica e innovadora y los medios de comunicación social y potenciar el uso de las redes sociales como formas de comunicar y compartir ciencia.

Todo ello en el marco establecido en el **V Plan Regional de Investigación Científica e Innovación Tecnológica (PRICIT) 2016-2020**.

Ofrece sus servicios a estudiantes en todas sus edades de formación, profesores, investigadores, científicos, técnicos, gestores de I+D, periodistas y ciudadanos en general.

El **plan de actuación para 2018** va a implementar los objetivos del área, vertebrados en el **Programa 5 del V PRICIT , Promoción de la cultura científica y la participación activa de la sociedad en el sistema de I+D+i de la Comunidad de Madrid**.

En la actualidad, cobra una especial relevancia el impacto de los programas y las actuaciones vinculadas a I+D+i sobre la creación de empleo, sobre todo entre la población juvenil. El fomento de las vocaciones científicas y el espíritu emprendedor entre nuestros jóvenes es uno de los grandes objetivos marcados que pueden contribuir a lograrlo. Queremos avanzar hacia mayores

sinergias entre la comunidad investigadora y las etapas iniciales de la educación (primera y secundaria) por considerarlo un tema clave.

A tales fines y haciendo un especial hincapié en los estudiantes tanto de primaria como secundaria se encaminaran las acciones que queremos llevar a cabo.

Programas

1. *Web madri+d www.madrimasd.org*

La web ofrece información de relevancia a la comunidad científica e innovadora y a los ciudadanos. Es el principal punto de referencia en información de I+D+i en español. Actualmente, siguiendo las sugerencias del Patronato, se está trabajando en la traducción al inglés.

Nuestros objetivos para 2018 serán:

- Potenciar las acciones de información científica de la web madri+d, priorizando la imagen y los mensajes concisos y potentes que atraigan a un público más joven.
- Aprovecharemos las buenas relaciones con Latinoamericana y la colaboración en diferentes proyectos para incorporar noticias y artículos de relevancia para ambas partes.
- Llegar a un mayor número de accesos anuales superando los 70 millones
- Reestructurar el Notiweb madri+d. Boletín diario de noticias de I+D+i a través de la publicación de suplementos monográficos que resalten y transmitan todas las potencialidades del sistema I+D+i regional así como un rediseño que incluya imágenes, videos, etc. Al tiempo que mantener la calidad y las cifras de noticias, reseñas de libros y exposiciones, entrevistas y artículos publicados.

Será nuestro propósito para 2018 llegar a alcanzar los siguientes indicadores:

- 3.500 noticias
- 40 reseñas de libros y exposiciones y poesías
- 70 entrevistas
- 50 artículos de opinión y análisis
- Aumentar el número de suscriptores 65.000 suscriptores
- Potenciar los espacios audiovisuales como es el espacio televisivo quincenal : 3 noticias de ciencia e innovación en 3 minutos
- Elaborar monografías sobre temas de actualidad científica de interés para nuestros usuarios como las monografías sobre los Premios Nobel 2018 y XIII Premios madri+d y otros temas de interés.
- Blogs mi+d. Seguiremos alimentando los 110 blogs especializados en ciencia y tecnología
- Reforzar la comunicación a través de la redes sociales

2. *Actividades de divulgación y participación ciudadana*

2.1 XVIII Semana de la Ciencia y la Innovación de Madrid

Proyecto de participación ciudadana coordinado por la Fundación desde 2000 para acercar la ciencia a los ciudadanos y fomentar las vocaciones científicas entre los estudiantes. Para ello, involucraremos más a los jóvenes estudiantes en todas sus etapas de formación, atrayendo a las niñas hacia la ciencia rompiendo las barreras de género ya desde edades muy tempranas.

- Elegir una efemérides internacional y/o nacional y un lema

- Lanzar la convocatoria a todas las instituciones participantes
- Mantener los estándares de participación y calidad
- Incorporar a los más jóvenes
- Atraer a las niñas hacia la ciencia rompiendo barreras de género

Es nuestro propósito llegar a los siguientes indicadores:

- + 1.000 actividades
- 3.000 científicos y gestores de ciencia implicados
- 600 entidades repartidas por toda la geografía de la Comunidad de Madrid
- + de 50 municipios
- + 200.000 asistentes

2.2 IX Noche Europea de los Investigadores de Madrid

Proyecto europeo de participación ciudadana, coordinado por la Fundación, cuyo objetivo es acercar la figura del investigador a la sociedad y fomentar las vocaciones científicas y el espíritu emprendedor entre los jóvenes. Se celebra en más de 300 ciudades europeas simultáneamente. La Fundación será la coordinadora del proyecto.

Es nuestro propósito llegar a los siguientes indicadores:

- Coordinación de las actividades de la Noche 2018
- + 40 actividades
- + 25 instituciones participantes
- + 500 investigadores y gestores implicados
- + 11.500 asistentes

2.3 Feria de la Ciencia e Innovación de Madrid

Vamos a organizar la Feria de la Ciencia de Madrid donde los más jóvenes experimenten, creen y descubran. Donde ellos, niños, niñas y los jóvenes sean los verdaderos protagonistas pero con la participación de profesores, familias, científicos y emprendedores. La Feria contará con la participación de los centros educativos que lo deseen y presenten proyectos que se hayan trabajado en el aula, así como con las universidades, centros de investigación, hospitales y demás instituciones del sistema de ciencia tecnología e innovación de la Comunidad de Madrid.

A través de este marco de encuentro queremos estimular el interés y la curiosidad de los niños y jóvenes por la ciencia mediante la observación, la experimentación y el análisis pero también el juego.

2.4. Conmemoración del Día Internacional de la Mujer y la Niña en la Ciencia el 11 de febrero de 2018.

Durante este día la Fundación programará actividades que ayuden a visibilizar el trabajo de las mujeres científicas, a crear roles femeninos en los ámbitos de la ciencia y la ingeniería y que promuevan prácticas que favorezcan la igualdad de género en el ámbito científico, atrayendo a las niñas hacia la ciencia y rompiendo las barreras de género ya desde edades muy tempranas.

2.5 Celebración de la Conferencia Internacional de la Asociación Europea para el Compromiso Social de la Ciencia, EUSEA en sus siglas en inglés que tendrá lugar 18 y 19 de mayo de 2018.

En esta Conferencia se debatirán sobre las iniciativas de comunicación social de la ciencia y participación ciudadana teniendo en cuenta las nuevas demandas y retos sociales y su alineamiento con las políticas y programas europeos y definición de líneas de actuación para fomentar las vocaciones científicas y el espíritu emprendedor entre los jóvenes.

3. Proyectos europeos

3.1 European Researchers'Night 2018-2019

La Noche Europea de los Investigadores es un proyecto promovido y financiado por la Comisión Europea, bajo las Acciones Marie Skłodowska-Curie (MSCA) -programa para fomentar las carreras científicas en Europa-, enmarcado en Horizonte 2020, Programa Marco de Investigación e Innovación de la Unión Europea.

Se ha terminado de forma satisfactoria la convocatoria 2016-2017. En éste momento se está elaborando la propuesta para presentar la nueva convocatoria de la European Researchers'Night 2018-2019. (Plazo 27 octubre 2017 al 14 febrero 2018).

En la nueva propuesta, se hará hincapié en la planificación de actividades dirigidas a un público joven e incidir en la elección de asignaturas STEAM (Science, Technology, Engineering , Math and Arts).

3.2 Knowledge and Innovation Into and From Emerging Markets (KITFEM)

La Fundación, a través de las áreas de Comunicación e Información Científica, Emprendedores de Base Tecnológica y Transferencia de Tecnología y Programas Europeos, participa como socio en este proyecto de movilidad del programa Marie Skłodowska-Curie- Research and Innovation Staff Exchange (RISE) de la Unión Europea que está liderado por CUNEF. Este programa tiene como objetivo reforzar la colaboración internacional intersectorial y transfronteriza en I+D+I mediante intercambios de personal investigador e innovador.

En el proyecto KITFEM participan además de España, tres países de la UE: Dinamarca, Alemania e Italia y Argentina, Méjico, Marruecos, China y Vietnam. KITFEM tiene una duración de 36 meses y cuenta con una financiación global de 720.000€.

El personal de la Fundación que ya ha realizado una estancia en el Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva en Buenos Aires, Argentina seguirá trabando en el proyecto liderando el Paquete de Trabajo de diseminación de resultados.

3.3 Participación en otras redes europeas

La Fundación es miembro de EUSEA (European Science Events Association) formada por 99 miembros de todos los países europeos más Israel y participa de forma puntual en ECSITE

(European Network of Science Centres and Museums), formada por profesionales de la comunicación científica de más de 400 instituciones de 50 países.

En la última Conferencia Anual de EUSEA celebrada en Lovaina, en mayo de 2017, se seleccionó la candidatura de Madrid presentada por la Fundación para ser la sede de la Conferencia Anual 2018.

4. Premios madri+d

Los Premios madri+d galardonan las mejores patentes; empresas e ideas de base tecnológica; proyectos europeos de I+D en cooperación y comunicación científica del ámbito de la Comunidad de Madrid. Para 2018 es nuestra intención incorporar una nueva categoría en Calidad Universitaria.

- Convocatoria XIII Premio madri+d
- Incorporar dos categorías: Innovación y Calidad Universitaria
- Recepción de candidaturas
- Reunión y fallo de los jurados
- Organización de la ceremonia de entrega
- Difusión

5. Plan de Comunicación Integral

La Fundación diseñará un Plan de Comunicación Integral que englobará todas las responsabilidades y que contemplará alianzas estratégicas con otros agentes de comunicación. Estableceremos alianzas con los medios de comunicación social, verdaderos portavoces de las actividades de la Fundación. Trabajaremos conjuntamente en la difusión de la ciencia y la innovación pilares fundamentales para el conocimiento de la sociedad.

5.1 Redes sociales

El Área gestiona la comunicación en redes sociales. En octubre de 2017, en Twitter @madrimasd tiene 22.051 seguidores y @empremadrimasd, 6.580 seguidores. Por su parte, Facebook cuenta con 9.628 seguidores o “me gusta”. Además, en Flickr están colgados los perfiles de más de 300 investigadores con sus fotos.

El 2017 se han superado ampliamente las expectativas de crecimiento en redes sociales que incrementaremos en 2018.

5.2 Difusión de contenidos de la web y de actividades de la Fundación

El Área mantiene vínculos estrechos con diversas instituciones académicas y de investigación con las que colabora en actividades de comunicación y participación ciudadana. Queremos consolidar y ampliar la relación con instituciones afines para conseguir una mayor colaboración en proyectos así como la difusión de las actividades de la Fundación y de los contenidos de la web.

Entre las instituciones con las que colaboramos destacan:

- Institutos Madrileños de Estudios Avanzados (IMDEA)
- Universidad de Alcalá (UAH)
- Universidad Autónoma de Madrid (UAM)
- Universidad Carlos III de Madrid (UC3M)
- Universidad Complutense de Madrid (UCM)
- Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED)

- Universidad Politécnica de Madrid (UPM)
- Universidad Rey Juan Carlos (URJC)
- Universidad CEU - San Pablo
- Universidad Francisco de Vitoria
- Universidad Pontificia Comillas (UPC)
- Universidad Nacional de Educación a Distancia de Madrid (UDIMA)
- Consejo Superior de Investigaciones Científicas y sus institutos de investigación (CSIC)
- Instituto Nacional de Técnica Aeroespacial (INTA)
- Instituto de Salud Carlos III (ISCIII)
- Centro Nacional de Investigaciones Oncológicas (CNIO)
- Centro Nacional de Investigaciones Cardiovasculares (CNIC)
- CIBER – ISCIII
- Instituto Español de Oceanografía (IEO)
- Sociedad Española de Bioquímica y Biología Molecular (SEBBM)
- Museo Nacional del Prado
- Museo Centro de Arte Reina Sofía
- Museo Arqueológico Nacional
- Museo del Romanticismo
- Museo de Artes Decorativas
- Museo del Traje. CIPE
- Museo Lázaro Galdiano
- Real Academia de Bellas Artes de San Fernando

Otras instituciones con las que hay establecida una fluida relación de colaboración son:

- AENA, FECYT, Fundación PONS, Fundación General CSIC, Asebio, Fundación Telefónica, OpenMind BBVA, Universia y Fundación Universia, Medialab Prado, Residencia de Estudiantes, Ayuntamiento de Madrid, Metro de Madrid...
- Sociedad Científica Argentina, Buenos Aires
- Centro Cultural de la Ciencia, C3, Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva de la Presidencia de la Nación Argentina.

2.- ÁREA DEL EMPRENDEDOR DE BASE TECNOLÓGICA

Objetivos

El Programa de apoyo al Emprendedor de Base Tecnológica de la Fundación madri+d es el instrumento de la Comunidad de Madrid que promueve la creación de empresas tecnológicas:

- Apoyando el lanzamiento de proyectos empresariales de base tecnológica por equipos de calidad.

- Apoyando la consolidación y el crecimiento de las nuevas empresas durante sus primeros años de vida.

Con esta finalidad, el Área desarrolla los siguientes tipos de actividades:

- Actividades de **información, sensibilización y comunicación** para favorecer el entorno de creación de nuevas empresas.
- **Servicios avanzados de aceleración y asesoramiento** (análisis de la propiedad intelectual e industrial, valoración de empresas, *interim management*, financiación, comunicación) a las nuevas empresas creadas.
- **Formación** en aquellos aspectos en los que los nuevos emprendedores suelen presentar más carencias.
- **Participación** en redes europeas de políticas regionales de creación de empresas.

Las instituciones de la Comunidad de Madrid que colaboran habitualmente en el marco de actividades comunes propuestas por el Área son las siguientes:

- Universidad de Alcalá
- Universidad Autónoma de Madrid
- Universidad Carlos III de Madrid
- Universidad Complutense de Madrid
- Universidad Politécnica de Madrid
- Universidad Rey Juan Carlos
- Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED)
- Universidad Europea de Madrid (UEM)
- Universidad Pontificia Comillas
- Universidad San Pablo-CEU
- Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC)
- Instituto Nacional de Técnica Aeroespacial (INTA)
- Instituto de Salud Carlos III (ISCIII)
- Confederación Empresarial de Madrid - CEOE (CEIM)
- Cámara Oficial de Comercio e Industria de Madrid
- Parque Científico de Madrid
- Miembros de Red ITEMAS en la Comunidad de Madrid:
 - IIS Hospital Universitario La Paz
 - IIS Hospital Clínico San Carlos
 - IIS Hospital Gregorio Marañón
 - IIS Hospital Ramón y Cajal

IIS Hospital 12 de octubre

IIS Hospital Universitario La Princesa

IIS Fundación Jiménez Díaz

A continuación se enumeran las actividades previstas en las cuatro líneas de actuación del Área para 2018.

Programas

1. Servicios de aceleración empresarial

En 2018 se dará continuidad a dos programas de aceleración especializados por tecnologías:

- ESA BIC Comunidad de Madrid (aplicaciones terrestres de tecnologías del espacio)
- Healthstart (tecnologías de la salud)

ESA BIC Comunidad de Madrid

Se espera seleccionar ocho nuevos proyectos empresariales a lo largo 2018, se dará continuidad al programa formativo y a la prestación de servicios técnicos y empresariales, a las actividades de comunicación y a la identificación temprana de ideas y proyectos empresariales de transferencia y comercialización de tecnologías del espacio con potencial para convertirse en empresas ESA BIC Comunidad de Madrid <https://www.madrimasd.org/emprendedores/esa-bicomunidad-Madrid>.

Como novedad se espera realizar un acto de graduación anual de empresas ESA BIC, que se podría complementar con un foro de inversión, ponencias, charlas, presentaciones de la industria, etc. Se podría invitar a todas las empresas del ESA BIC, incluyendo empresas graduadas. También se organizará una reunión de bienvenida para las nuevas empresas con el enfoque de explicarles funcionamiento, entregar la guía de comunicación, etc.

En relación con la comunicación, se valorará la participación del ESA BIC en el South Summit y en alguna(s) feria(s), p. ej. Donde existan *brokerage events* de la EEN.

Por último, se espera firmar dos convenios: con del INTA como socio del ESA BIC y con el Cluster Aeroespacial de Madrid, para lo que se tendrá en cuenta la renovación del convenio con el COIT.

Healthstart Regional y Nacional

Basándose en la experiencia de la fundación, tanto en el programa MIT-m+visión como en las dos convocatorias 2016 y 2017 del programa healthstart madri+d, se ha propuesto a FIPSE la celebración de un programa healthstart nacional. El objetivo del programa es apoyar la transformación en empresas tecnológicas de tecnologías y soluciones innovadoras para los pacientes con origen en hospitales y entornos sanitarios españoles.

Para ello el programa pretende facilitar la identificación de proyectos emprendedores basados en tecnologías y soluciones innovadoras, la creación de equipos mixtos formados por profesionales sanitarios y emprendedores, el apoyo de expertos y la formación de los equipos para elaborar planes de empresa y apoyar la creación de startups y la convocatoria de premios en metálico

Otros servicios

Además de los anteriores servicios de aceleración se prestarán los siguientes servicios a empresas con proyectos de calidad científico-tecnológica:

- Planes de empresa
- Además de los tres programas anteriores se facilitará apoyo a otros 4 equipos para el desarrollo de sus Planes de Empresa.
- Servicios de consultoría
- Al menos otras 8 empresas recibirán, al margen de los programas de aceleración, apoyo específico en propiedad intelectual, asesoramiento jurídico, preparación de propuestas,..
- Módulos en habilidades directivas
- Se realizarán otros tres módulos formativos de interés para emprendedores, participantes o no en los diferentes programas de aceleración. Podrá incluir presentaciones en público, simulador empresarial, técnicas de prototipado, etc.

2. Red de mentores de madri+d

La Red de Mentores para proyectos tecnológicos en la Comunidad de Madrid ofrecerá mentoring a 30 nuevos proyectos y empresas. También se extenderá a nivel nacional e internacional la acreditación de mentores que podrá contar en 2018 con tres ediciones regionales de businessmentor madri+d (enero, mayo y octubre) y dos internacionales (Praga, marzo 2018 y Chile, si finalmente se acuerda su ejecución).

Por otro lado se propondrá la organización de una actividad con mentores certificados que podría repetirse todos los años y que podría incluir una entrega de diplomas con respaldo institucional, tal vez en coordinación con otras actividades del área como el ESA BIC.

Por otro lado, en el marco de la EEN se continuará coordinando el servicio de KAM (Key Account Manager) para la asignación de *coaches* a las empresas de alto potencial de la Comunidad de Madrid beneficiarias del instrumento PYME. Se espera visitar y prestar el servicio a otras 30 empresas, que se sumarán a las actuales 119 empresas apoyadas por el nodo regional.

3. Red de business angels BAN madri+d

Apoyo a la búsqueda de financiación (capital en fases semilla). Gestión de la Red de Business Angels BAN madri+d, incluyendo la organización de foros de inversión. Se espera organizar al menos tres encuentros dirigidos a un público formado únicamente por inversores (máximo 60 inversores por encuentro) y presentar aproximadamente ocho empresas por encuentro. Se espera formar a emprendedores con un curso de preparación para la inversión de 8h. También se podrían realizar actividades de identificación de socios en coordinación con otras

actividades del área. Asimismo se realizarán dos Cursos de preparación para la inversión para identificar y allanar el camino de los nuevos inversores.


4. Difusión, encuentros y premios

- a) Organización y colaboración en la organización de jornadas de sensibilización en el marco de la Semana de la Ciencia.
- b) Organización de la competición ESNC (Galileo Masters) en la Comunidad de Madrid como socio del consorcio internacional liderado por AZO.
- c) Gestión y participación en convocatorias de premios: Gestión de la modalidad “Ideas y Nuevas Empresas de Base Tecnológica” de los Premios madri+d y colaboración con otros premios como Emprendedor XXI (La Caixa, ENISA) o SIMO Impulso.
- d) Mantenimiento de la Página Web www.madrimasd.org/emprendedores y de los programas healthstary y ESA BIC por un lado, así como del blog www.madrimasd.org/blogs/emprendedores. Énfasis en la difusión y en la visibilidad de los casos de éxito. Actualización de la base de datos de empresas y de los casos de éxito.
- e) Otras actividades de difusión de la cultura emprendedora: noticias y entrevistas a emprendedores, participación en foros y premios de otras instituciones, videos, herramientas de simulación empresarial, etc.
- f) Apoyo y evaluación de los Programas de Investigación de la Comunidad de Madrid mediante la identificación, búsqueda valoración de indicadores relacionados con la creación de empresas, actividades de sensibilización y asesoramiento a los Programas: reuniones de Presentación de las oportunidades de creación de empresas de base tecnológica a los Grupos. Servicio realizado a petición de la Consejería de Educación.
- g) Desarrollo de acciones conjuntas en coordinación con los responsables de creación de empresas de base tecnológica en las universidades públicas y privadas de Madrid así como en los Organismos Públicos de Investigación y asociaciones empresariales (CEIM, Cámara de Comercio de Madrid), a las que se suman otras entidades como los Parques Científico-Tecnológicos e instituciones privadas del ámbito de la financiación y los servicios especializados a emprendedores de base tecnológica.

5. Participación en redes nacionales e internacionales

Representación de la Comunidad de Madrid en los principales programas y redes europeas relacionados con la creación de empresas de base tecnológica.

[EBAN, Red Europea de Business Angels \(www.eban.org\)](http://www.eban.org)

La Fundación madri+d, con su marca BAN madri+d, forma parte de EBAN, red internacional  que representa al mercado europeo de inversión en etapa temprana y que actúa como fábrica de ideas para asesorar las políticas de la Comisión Europea a favor de los inversores privados. EBAN se creó en 1999 por un grupo de Business Angels y por EURADA (Asociación Europea de Agencias de Desarrollo) con la colaboración de la Comisión Europea.

AEBAN, Asociación Española de Business Angels Networks



AEBAN aglutina a una veintena de redes españolas. Su objetivo es favorecer las inversiones en nuevas empresas por parte de inversores privados y contribuir al reconocimiento de la figura del Business Angel en nuestro país.

ANCES, Asociación Nacional de CEEIs



Los Centros Europeos de Empresas Innovadoras (CEEI ó BICs) se encuentran agrupados en ANCES - Asociación Nacional de CEEI Españoles para promover el desarrollo económico e industrial aportando su experiencia sobre la creación de nuevas Pymes, basadas en elementos innovadores con potencial de desarrollo.

EBN, Red Europea de BICs (www.ebn.be)



La Fundación madri+d forma parte de EBN, la organización europea sin ánimo de lucro con 25 años de existencia que representa a 150 BICs (Business and Innovation Centers) y a otras 100 organizaciones europeas que apoyan el crecimiento de startups y PYMES innovadoras.

3.- ÁREA DE TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA Y PROGRAMAS EUROPEOS

Objetivos

El Área de Transferencia de Tecnología y Programas Europeos de madri+d promueve explotación de los resultados de la investigación, la participación en programas y redes europeos y la internacionalización de la I+D madrileña. Sus objetivos son:

- Aumentar el potencial comercial de los resultados de I+D.
- Impulsar la cooperación ciencia-empresa.
- Fomentar la participación en programas europeos, en especial en Horizonte 2020.
- Facilitar la participación de la Comunidad de Madrid en la política de I+D+i de la UE.
- Promover la participación de la Fundación en proyectos y redes internacionales.

Para alcanzar estos objetivos desarrolla las siguientes líneas de actividad:

1. Promoción y mejora de la participación en Horizonte 2020
2. Gestión de proyectos europeos y presentación de propuestas de la Fundación
3. Coordinación de la red Enterprise Europe Network madri+d
4. Participación en redes internacionales

La atención principal de la Fundación se dirige a los investigadores de los Programas e Institutos de investigación de la Comunidad de Madrid (IMDEAs), a la comunidad investigadora regional y a las empresas madrileñas, en especial pymes, dada las oportunidades que para estos representan

los programas europeos como Horizonte 2020. También se orienta a la colaboración internacional con otros países de la UE y de áreas geográficas de prioridad como Latinoamérica.

Programas

1. Promoción y mejora de la participación en H2020

1.1. Acciones Marie Sklodowska Curie

Las Acciones Marie Sklodowska-Curie promueven el desarrollo y el dinamismo del capital intelectual de Europa, generando nuevas capacidades y facilitando la movilidad de los investigadores. Desde enero de 2014 la Fundación madri+d acoge uno de los dos Puntos Nacionales de Contacto de las Acciones Marie Sklodowska Curie de Horizonte 2020 en España.

Los objetivos de estas acciones son:

- Ofrecer oportunidades de financiación para investigadores individuales (pre y post doctorales)
- Favorecer el intercambio de personal en proyectos de investigación e innovación
- Atraer investigadores al sector no-académico
- Cofinanciar programas de contratación de investigadores
- Promover las vocaciones científicas y mejorar la percepción pública de la figura del investigador

La Fundación madri+d tiene previsto desarrollar en 2018 las siguientes actividades:

- Asesoramiento sobre las diferentes modalidades del programa
- Jornadas informativas
- Talleres de preparación de propuestas MSCA
- Búsquedas de socios
- Revisión de propuestas
- Actividades de comunicación y difusión

1.2. Consejo Europeo de Investigación (ERC)

Las ayudas del ERC persiguen fomentar la investigación de excelencia en Europa mediante la financiación de proyectos de investigación de frontera en cualquier ámbito científico. El programa está abierto a investigadores de cualquier nacionalidad que quieran llevar a cabo investigación en Europa, facilitando así, la atracción y retención de talento en la Unión Europea y la repatriación de investigadores europeos que actualmente desarrollan su carrera fuera de la UE.

Complementando las actividades llevadas a cabo por el Ministerio de Economía y Competitividad y por las propias instituciones de investigación madrileñas, la Fundación madri+d ha realizado desde 2011 una serie de medidas de promoción de la participación

y apoyo a la presentación de propuestas: co-organización de jornadas informativas y talleres de preparación de entrevistas y talleres de escritura de propuestas.

En 2018 está previsto realizar acciones de formación y de promoción e información sobre las distintas modalidades de ayudas del ERC:

- Actividades de comunicación y difusión.
- Revisión de propuestas por parte de consultoras especializadas.
- Talleres de preparación de propuestas.

1.3. Instrumento pyme

El Instrumento pyme es un esquema de Horizonte 2020 de financiación en fases, que está dirigido a dar apoyo a aquellas pymes que tengan la ambición de crecer, desarrollarse e internacionalizarse a través de un proyecto de innovación de dimensión europea.

La Fundación madri+d desarrollará en 2018 dos instrumentos de fomento y apoyo a la participación en Instrumento pyme:

- Se realizarán 4 talleres prácticos con pymes, separados por empresas presentadas a fase I y empresas presentadas a Fase II del Instrumento pyme. Cada empresa asistirá a un total de 2 talleres. A esto se añadirá el apoyo a la revisión de propuestas por parte de una consultora especializada.

Taller tipo 1. Plan de negocio adaptación a H2020 y a otras opciones de financiación.

Plan de negocio según Canvas, adaptación a H2020.

Opciones de financiación en programas de la Unión Europea.

Acciones Marie Sklodowska-Curie para empresas.

Eurostars-Eureka.

Otras opciones en H2020.

Consejos en IPR y búsqueda de socios

Cómo realizar presentaciones a inversores privados

Taller tipo 2. Describir un proyecto tecnológico para una propuesta. De la tecnología al papel.

Impacto. "Cómo influirá mi tecnología en el mercado"

La visión de un evaluador

Qué se espera en cada punto de una propuesta. CDTI

Dudas y exposición de sus proyectos por las empresas

- Servicio de KAM (*Key Account Manager*) para la asignación de *coaches* a las empresas de alto potencial beneficiarias del Instrumento pyme. Éstas reciben los servicios y el soporte más adecuado para favorecer la explotación con éxito de su proyecto de innovación. Con este objetivo, el KAM ayuda a la pyme a identificar *coaches* adecuados e informa sobre los servicios de apoyo técnico adicionales disponibles a nivel regional y nacional, que permitan a la pyme finalizar con éxito las fases de su proyecto de innovación presentado. Este servicio ha recibido financiación de dos proyectos de Horizonte 2020 (INNADRIMASD 1 y 2. Actualmente ya está financiado en 2017 y seguirá siéndolo en 2018 mediante la propuesta INNADRIMASD 3).

1.4. Consejería de Educación e Investigación

La Fundación madri+d promueve la participación de la Consejería de Educación e Investigación, en programas europeos, mediante identificación de oportunidades de proyectos y de asesoramiento para el fomento de la participación en programas europeos.

1.5. Programa formativo

La Fundación madri+d ofrece desde 2007 un programa formativo dirigido a investigadores, gestores y agentes intermedios de universidades, centros de investigación, entidades públicas y empresas para fomentar su participación en el Programa Marco.

La Fundación madri+d ofrece cursos a lo largo del año sobre:

- Preparación de propuestas exitosas
- Gestión de proyectos europeos
- Aspectos financieros y auditorías
- Plan de negocio
- Impacto en proyecto europeos

Durante el año 2018 se prevén realizar 8 acciones formativas sobre diferentes aspectos del ciclo de vida de los proyectos de Horizonte 2020. Se espera alcanzar una participación de 175 asistentes.

Descripción de los seminarios:

- Seminario sobre Aspectos Financieros del Programa Horizonte 2020

Previsto Febrero 2018 y Junio 2018

- Seminario sobre Gestión de Proyectos del Programa Horizonte 2020

Previsto Abril 2018 y Diciembre 2018

- Seminario para la preparación de propuestas de proyectos a Horizonte 2020

Previsto Junio 2018

- Curso de comunicación en equipos de investigación

Previsto Julio 2018

- Curso comunicación de resultados de investigación

Previsto Octubre 2018

- Curso impacto en propuestas de H2020

Previsto Noviembre 2018

Estos cursos se completarán con jornadas informativas sobre programas europeos de investigación e innovación.

2. GESTIÓN DE PROYECTOS EUROPEOS Y PRESENTACIÓN DE PROPUESTAS

Proyectos en ejecución

En 2018 estarán en ejecución los siguientes proyectos:

1) KITFEM (Horizonte 2020)

Knowledge and Innovation in, to and from Emerging Markets (K.I.T.F.E.M.)

Instituciones que participan

CUNEF (España) – (Coordinador)

University of Göttingen (Alemania)

University of Salento (Italia)

University of Southern Denmark (Dinamarca)

Tec Monterrey University (México)

Al Akhawayn University in Ifrane (Marruecos)

Vietnam National University of Economics and Business (Vietnam)

Renmin University (China)

Peking University (China)

JiNan University (China)

Fundación para el Conocimiento madri+d (España)

Cámara de Comercio de Hannover (Alemania)

EKA (Italia)

NAICA (Italia)

Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva (Argentina)

Descripción breve del proyecto

El proyecto “K.I.T.F.E.M.” se centra en la Investigación sobre la gestión del conocimiento y la Innovación en, hacia y desde mercados emergentes, en particular en relación con los mercados y empresas europeas. El proyecto lleva a cabo estudios novedosos basados en el estado actual de la técnica en el campo, dirigidos tanto a temas sobre el poder creciente de los mercados emergentes como a la gestión del conocimiento y la innovación. En este sentido, los mercados emergentes están llamados a jugar un papel determinante en la investigación e innovación de la UE. El proyecto propone el intercambio de personal entre los sectores académico y no académico, entre instituciones europeas y organizaciones de terceros países situadas en economías emergentes.

- Financiación máxima para la Fundación para el Conocimiento madri+d: 40.500€
- Duración: (Enero 2017 – Diciembre 2019)

2) M-ERA.NET 2 (Horizonte 2020)

ERA-NET for materials research and innovation (M-ERA.NET 2)

Instituciones que participan

FFG (Austria)-Coordinador

VLAIO (Bélgica)

FNRS (Bélgica)

DGo6 (Bélgica)

FAPESP (Brasil)

RPF (Chipre)

ETAG (Estonia)

Region Aquitaine-Limousin-Poitou-Charentes (Francia)

BMBF (Alemania)

JÜLICH (Alemania)

KIT (Alemania)

NKFIH (Hungría)

RANNIS (Islandia)

SFI	(Irlanda)
Matimop-Iserd	(Israel)
MIUR	(Italia)
Regione Calabria	(Italia)
VIAA	(Letonia)
RCL	(Lituania)
FNR	(Luxemburgo)
NWO	(Holanda)
M2i	(Holanda)
RCN	(Noruega)
NCBiR	(Polonia)
NCN	(Polonia)
FCT	(Portugal)
UEFISCDI	(Rumanía)
FASIE	(Rusia)
MIZS	(Eslovenia)
SAS	(Eslovaquia)
DST	(Sudáfrica)
MINECO	(España)
IDEA	(España)
IDEPA	(España)
Innobasque	(España)
EJ-GV	(España)
ADE	(España)
Fundación para el Conocimiento madri+d (España)	
Vinnova	(Suecia)
MOST	(Taiwan)
TÜBITAK	(Turquía)
VDI-TZ	(Alemania)
MOST	(Israel)

KIAT (Corea)

SBFI (Suiza)

Descripción breve del proyecto

M-ERA.Net es una red europea de agencias financiadoras para el apoyo y el aumento de la coordinación y la convergencia de programas nacionales y regionales en ciencia e ingeniería de materiales en beneficio de la sociedad y la industria europeas.

Las actividades del proyecto incluyen:

- Programación estratégica: definición de programas de trabajo conjuntos anuales.
 - Cooperación internacional: integración de socios de fuera de la UE en las actividades de M-ERA.Net.
 - Implementación de programa: convocatorias y otras actividades conjuntas.
- Financiación máxima de la Fundación para el Conocimiento madri+d: 75.735€
- Duración: 60 meses (marzo 2016-febrero 2021)

3) M+VISION COFUND (Séptimo Programa Marco)

Instituciones que participan

Fundación para el Conocimiento madri+d (Coordinador)

Fundación Centro Nacional de Investigaciones Cardiovasculares Carlos III (Institución de acogida España)

Instituto de Óptica –CSIC (Institución de acogida España)

Universidad Politécnica de Madrid (Institución de acogida España)

Universidad Carlos III de Madrid (Institución de acogida España)

Hospital de Fuenlabrada (Institución de acogida España)

Centro Nacional de Investigaciones Oncológicas (Institución de acogida España)

Universidad Autónoma de Madrid (Institución de acogida España)

Fundación Reina Sofía-CIEN (Institución de acogida España)

Universidad Complutense de Madrid (Institución de acogida España)

IE Business School (Institución de acogida España)

Fundación de Investigación HM Hospitales (Institución de acogida España)

Universidad Rey Juan Carlos (Institución de acogida España)

Universidad de Alcalá (Institución de acogida España)

Massachusetts Institute of Technology (Institución de acogida EEUU)

Massachusetts General Hospital (Institución de acogida EEUU)

Brigham and Women's Hospital (Institución de acogida EEUU)

Descripción breve del proyecto

M+VISION es un programa creado por la Comunidad de Madrid, a través de la Fundación para el Conocimiento madri+d, en colaboración con el Massachusetts Institute of Technology (MIT). El programa está dirigido a reforzar el desarrollo de carrera de investigadores y especialistas en el área de imagen biomédica mediante un esquema de ayudas individuales para realizar proyectos de investigación traslacional en organizaciones de acogida (como universidades, centros de investigación, hospitales o empresas). M+VISION COFUND ha publicado tres convocatorias para la selección de hasta un máximo de 30 investigadores. El programa ofrece ayudas de una duración máxima de tres años, consistentes en un año de beca y dos años de contrato además de aportaciones para gastos de investigación y viaje. El primer año los investigadores reciben financiación de la Comunidad de Madrid y la beca se desarrolla en un entorno fundamentalmente académico, mientras que el segundo y tercer año son contratados directamente por organizaciones de acogida, realizando una investigación más orientada al mercado. Existen dos modalidades de ayudas en función del tipo de movilidad que contemplan:

- Modalidad entrante: los tres años de la ayuda se desarrollan en España.
 - Modalidad saliente: los dos primeros años de la ayuda se desarrollan en Estados Unidos y el tercer año en España.
- Financiación total máxima: 2.680.728€
 - Duración: 72 meses (Junio 2012-Junio 2018)

4) AL INVEST 5.0 Transferencia de Mejores Prácticas desde la Red EEN (AL-Invest 5.0)

Instituciones que participan:

- Unión Industrial Argentina (Coordinador)- Argentina
- TEC de Monterrey (México),
- Confederación Nacional de la Industria(Brasil)
- Fundación para el conocimiento madri+d

Descripción breve del proyecto

El objetivo del proyecto es contribuir a la difusión de las mejores prácticas en materia de asistencia en procesos de transferencia de tecnología y acceso a programas europeos de financiación de la I+D+i, a partir de la experiencia de entidades europeas de prestigio de la Red Enterprise Europe Network hacia organismos intermedios latinoamericanos adscritos a dicha Red, favoreciendo así la capacitación y la integración de redes colaborativas entre los nodos latinoamericanos y sus homólogos europeos.

Financiación Fundación madri+d: 45.000 euros

Duración: 24 meses. (Enero 2017-Diciembre 2018)

5) DYNACOMP (Horizonte 2020)

“Dynamic behaviour of composite materials for next generation aeroengines” DYNACOMP

Instituciones que participan

IMDEA Materiales (Coordinador)

HEXCEL COMPOSITES LIMITED (Reino Unido)

MM (Reino Unido)

Universidad Politécnica de Madrid (España)

Descripción breve del proyecto

DYNACOMP es un Doctorado Europeo Industrial (EID por sus siglas inglesas) centrado en el diseño de la siguiente generación de materiales compuestos para aplicaciones de elevada velocidad de deformación. Esta meta será alcanzada mediante el desarrollo de una estrategia de simulación multiescala consistente y con base física construida a partir de las propiedades dinámicas de los materiales constituyentes (fibra, matriz e interfaz matriz/fibra), que serán medidas mediante una novedosa metodología de ensayo micromecánico. Dos de los principales hitos de este proyecto serán: (1) ofrecer a 2 investigadores predoctorales una formación multidisciplinar e intersectorial con el objetivo de establecer un nuevo paradigma de diseño de materiales compuestos, y (2) proporcionar a la industria europea nuevas herramientas de cara a la incorporación de nuevos materiales compuestos en la siguiente generación de motores de avión (que serán trasladables a numerosos otros sectores en los cuales los materiales compuestos han sido identificados como una tecnología facilitadora clave –transporte, generación de energía y aplicaciones biomédicas). Para lograr estos objetivos, DYNACOMP cuenta con un equipo formado por instituto de investigación (IMDEA Materiales), dos empresas industriales (HEXCEL y Micro Materials), una universidad (la Universidad Politécnica de Madrid) y una entidad dedicada a la promoción de la calidad de la educación superior, la ciencia, la tecnología y la innovación (Madri+d).

El programa de formación académico-industrial ofrecido por este EID asegura que los aspectos innovadores de la investigación propuesta encuentren una rápida integración industrial y, al mismo tiempo, ofrecerá a los investigadores predoctorales participantes excelentes oportunidades de desarrollo profesional.

- Financiación máxima Fundación para el Conocimiento madri+d: 5.000€
- Duración: 48 meses (Septiembre 2016- Agosto 2020)

6) DEQAR Database of External Assurance Results (ERASMUS+)

Instituciones que participan

ENQA, EQAR, ESIb, EUA, EURASHE y 18 agencias de evaluación de la calidad de toda Europa, entre las cuales participan ANECA, ACPUA (Aragón), ACSUG (Galicia), AQU Catalunya, Unibasq (País Vasco) y la Fundación para el Conocimiento madri+d (Madrid)

Breve descripción del proyecto

El objeto del proyecto es la creación de una base de datos única a nivel europeo que integre los resultados de las evaluaciones de calidad sobre programas de educación superior impartidos en Europa. La base de datos se sincronizará de forma automática con los sistemas de información de las agencias competentes en cada uno de los países o regiones, según corresponda, del Espacio Europeo de Educación Superior

Presupuesto de la Fundación en el proyecto:

Financiación Europea: 14,716.00€

Aportación de la Fundación: 2,933.00€

Presupuesto total de la Fundación: 17,649.00€

7) Licitación Capturing innovation impulses from emerging economies for European SMEs (COSME)

Instituciones que participan

Technopolis (Holanda)- Coordinador

Fundación para el Conocimiento madrimasd (España)

Descripción breve del proyecto

Desarrollo y prueba de una herramienta que permita a las PYMEs de Europa acceder más fácilmente a economías emergentes.

- Presupuesto Fundación para el Conocimiento madri+d: 2.700€

8) EEN 2017-2018 (COSME)

Denominación del Proyecto

ENTERPRISE EUROPE NETWORK MADRIMASD

Instituciones que participan

Fundación para el Conocimiento madri+d - Coordinador

Asociación de Empresarios del Comercio e Industria del Metal de Madrid AECIM

Confederación Empresarial de Madrid CEIM
Fundación Parque Científico de Madrid
Agencia Estatal Consejo Superior de Investigaciones Científicas CSIC
Asociación de Empresarios del Henares AEDHE
Cámara Oficial de Comercio e Industria de Madrid
Asociación Madrid Network

Descripción breve del proyecto

Actividad del nodo madrileño de la red Enterprise Europe Network (EEN). La red EEN es una iniciativa impulsada por la Comisión Europea desde la Dirección General de Empresa e Industria con el objetivo de dar apoyo y asesoramiento a las pequeñas y medianas empresas, favoreciendo su crecimiento y la creación de empleo. También se dirige a grandes empresas, centros tecnológicos y universidades.

La red inició su actividad en febrero de 2008 y actualmente cuenta con más de 600 organizaciones miembro en más de 60 países y con más de 3.000 profesionales.

La red EEN ofrece servicios de información y asesoramiento en cuanto a:

- Políticas y oportunidades de negocio en mercados europeos
- Asistencia en procesos de transferencia tecnológica
- Acceso a programas europeos de financiación de I+D (Horizonte 2020)
- Búsqueda de socios para proyectos empresariales internacionales
- Refuerzo de la gestión de la innovación de las PYMES
- Acompañamiento a empresas beneficiarias del instrumento PYME

- Financiación Fundación para el Conocimiento madri+d

357.993€/ Total socios madrileños: 1.107.757€

- Duración: 24 meses

1 de enero de 2017-31 de diciembre de 2018

9) INNADRIMASD 3 (Horizonte 2020)

Denominación del Proyecto

Innovation services for enhancement of innovation capacities of SMEs in Madrid región –
INNADRIMASD 3

Instituciones que participan

Fundación para el Conocimiento madri+d - Coordinador

Asociación de Empresarios del Comercio e Industria del Metal de Madrid AECIM

Fundación Parque Científico de Madrid

Descripción breve del proyecto

Este proyecto proporciona, como parte de los servicios de la red Enterprise Europe Network, consultoría especializada sobre capacidad de gestión de la innovación a PYMEs que con significativas actividades de innovación. Igualmente, los beneficiarios del Instrumento PYME, reciben apoyo (servicio de coaching) para mejorar su capacidad de gestión de la innovación.

Financiación Fundación para el Conocimiento madri+d

128.155€/Total socios madrileños: 224.795€

Duración: 24 meses

1 de enero de 2017-31 de diciembre de 2018

Proyectos presentados en espera de evaluación

1) COFUND NYRMANA

Denominación del Proyecto

Nurturing Young Researchers in the Madrid Area for kNowledge Advance

Instituciones que participan

Fundación para el Conocimiento Madrimasd (España)- Coordinador

7 IMDEA

Descripción breve del proyecto

El proyecto NYRMANA plantea un programa de contratación de 21 investigadores jóvenes para que realizaran su doctorado durante 4 años en los IMDEA.

- Presupuesto Fundación para el Conocimiento madri+d

163.800€/Total socios madrileños: 2. 197.440€

- Fecha prevista de resolución

Marzo 2018

Programa 3 Coordinación de la red Enterprise Europe Network madri+d

Enterprise Europe Network madri+d es un proyecto financiado por la Comisión Europea dentro del programa COSME, que proporciona asistencia profesional especializada a las empresas y grupos de investigación de la Comunidad de Madrid ofreciendo servicios de transferencia de tecnológica, asesoramiento en innovación, internacionalización y acceso a financiación de la I+D+i.

El proyecto de dos años de duración 2017-2018 cuenta con la participación de 8 socios de la Comunidad de Madrid: CSIC, CEIM, Cámara de Comercio, PCM, AEDHE, AECIM, Madrid Network junto con la Fundación madri+d que actúa como coordinador del consorcio regional.

La coordinación del nodo de la red EEN, conlleva, además de las actividades asignadas a la Fundación, la labor de medición con la EASME, coordinación con los otros 8 nodos españoles y el apoyo a los 7 socios en sus acciones, mediante formación y asesoramiento.

Actividades de la Fundación madri+d en la red EEN en 2018

- **Identificación y promoción de la oferta científico tecnológica de la Comunidad de Madrid**

- Desarrollo de un espacio web con las capacidades de entidades regionales para su participación en Horizonte 2020 y comercialización de tecnologías.

- **Foros madri+d y coorganización de Brokerages**

Organización de 5 Brokerage Events para la transferencia de tecnología en ferias internacionales: FARMAFORUM, SICUR, GENERA, MM SUMMIT y MATELEC, dedicada a la transferencia de tecnología, donde se facilita el intercambio de información entre potenciales socios tecnológicos a través de reuniones b2b. En el marco de las ferias más relevantes se organizarán además Jornadas informativas sobre programas europeos en la temática del brokerage.

Co-organización 10 Brokerage Events, en los que la Fundación para el conocimiento aporta difusión y apoyo a las empresas e instituciones.

- **Apoyo en los procesos de transferencia de tecnología**

- Análisis de las ofertas científico-tecnológicas y apoyo en la búsqueda de potenciales socios comerciales a través de la generación de muestras de interés. Este año se ha empezado a participar más activamente con las Universidades y a coordinar sus ofertas con la red EEN, lo cual ha incrementado sustancialmente las ofertas que se han publicado.
 - Gestión y coordinación de negociaciones con potenciales socios internacionales dirigidas a oferta científico tecnológica de Madrid.
 - Negociación de la firma de acuerdos de transferencia de tecnología con socios europeos de la red EEN.

- **Generación de capacidades y profesionalización en transferencia de tecnología**

- Organización del curso sobre protección de resultados de investigación y comercialización

Previsto Marzo de 2018

Mentorización y asistencia técnica a terceros países

- EEN Argentina
- EEN México

Participación en grupos sectoriales

- Grupo Sectorial de Aeronáutica, Espacio y Uso Dual.
- Grupo Sectorial Energía Inteligente.

Programa 4. Redes internacionales

- **Red de Movilidad EURAXESS**

- Atención a consultas relacionadas con la movilidad de investigadores
- Participación activa en las Reuniones de la Red

- **Red ERRIN**

Actividades para identificación de nuevas actuaciones en relación con los programas europeos, búsqueda de socios y seguimiento de políticas de la Unión Europea.

B Recursos humanos empleados en la actividad

Tipo	Número	Nº horas/año
	Previsto	Previsto
Personal asalariado	18,00	25.593
Personal con contrato de servicios		
Personal voluntario		

C Beneficiarios o usuarios de la actividad

ACTIVIDAD 2: PROMOCIÓN DE LA CIENCIA, LA TECNOLOGÍA Y LA INNOVACIÓN		
Actividad	Personas físicas	Personas Jurídicas
PROMOCIÓN DE LA PARTICIPACIÓN EN PROGRAMAS DE LA COMISIÓN EUROPEA	3000 investigadores	6 universidades públicas 9 universidades privadas 7 institutos IMDEA 8 Organismos Públicos de Investigación

PROMOCIÓN DE LA TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA	500 investigadores	6 universidades públicas 8 universidades privadas 7 institutos IMDEA 8 Organismos Públicos de Investigación 3 asociaciones empresariales
PROMOCIÓN DEL EMPRENDIMIENTO DE BASE CIENTÍFICA Y TECNOLÓGICA	250 emprendedores	6 universidades públicas 8 universidades privadas 7 institutos IMDEA 8 Organismos Públicos de Investigación
PROMOCIÓN DE LA INFORMACIÓN Y LA CULTURA CIENTÍFICA	220.000 asistentes a eventos 2.000.000 de usuarios de Internet	6 universidades públicas 8 universidades privadas 7 institutos IMDEA 11 Organismos Públicos de Investigación 14 Museos 15 Asociaciones Científico- Culturales 12 Ayuntamientos 4 Embajadas 4 Colegios Profesionales 15 Centros Educativos 16 Empresas 16 Fundaciones 3 Hospitales

D Recursos económicos empleados en la actividad / indicadores asociados a las actividades

ACTIVIDAD 2: PROMOCIÓN DE LA CIENCIA, LA TECNOLOGÍA Y LA INNOVACIÓN		
PROMOCIÓN DE LA PARTICIPACIÓN EN PROGRAMAS DE LA COMISIÓN EUROPEA	Nº de jornadas y cursos	12
	Nº de consultas atendidas	1500
	Nº de proyectos europeos participados	9
PROMOCIÓN DE LA TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA	Nº de eventos internacionales	5
	Nº de ofertas tecnológicas gestionadas	50
PROMOCIÓN DEL EMPRENDIMIENTO DE BASE CIENTÍFICA Y TECNOLÓGICA	Nº de convocatorias sectoriales	3
	Nº de planes de empresas realizados	25
	Nº de empresas creadas	20
PROMOCIÓN DE LA INFORMACIÓN Y	Nº de accesos a la Web de la Fundación	65.500.000

LA CULTURA CIENTÍFICA	Nº de suscriptores al boletín	65.000
	Nº de actividades coordinadas en la Semana de la Ciencia	+1000
	Nº de actividades coordinadas en la Noche Europea de los Investigadores	41

2. PREVISIÓN DE RECURSOS ECONÓMICOS A EMPLEAR POR LA ENTIDAD

GASTOS E INVERSIONES	Actividad 1 EVALUACION Y ACREDITACION DE LA CALIDAD DEL SISTEMA UNIVERSITARIO	Actividad 2 PROMOCION DE LA CIENCIA, LA TECNOLOGÍA Y LA INNOVACION COMO ELEMENTO DE LA COMPETITIVIDAD REGIONAL	Total Actividades	No imputados a las actividades	TOTAL
Gastos por ayudas y otros					0,00
a) Ayudas monetarias		1.586.000,00	1.586.000,00		1.586.000,00
a) Ayudas no monetarias					0,00
a) Gastos por colaboraciones y del Patronato					0,00
Variación de existencias					0,00
Aprovisionamientos					
Gastos de personal	514.489,45	695.970,72	1.210.460,17		1.210.460,17
Otros gastos de la actividad	1.631.375,13	756.850,87	2.388.226,00		2.388.226,00
Amortización del Inmovilizado	6.072,06	6.072,06	12.144,13		12.144,13
Deterioro y resultado por enajenación del Inmovilizado					0,00
Gastos financieros					0,00
Variación de valor razonable en instrumentos financieros					0,00
Diferencias de cambio					0,00
Deterioro y resultado por enajenación de instrumentos financieros					0,00
Impuesto sobre beneficios					0,00
Subtotal de gastos	2.151.936,64	3.044.893,66	5.196.830,30		5.196.830,30
Adquisiciones de Inmovilizado					0,00
Adquisiciones del Bienes del Patrimonio Histórico					0,00
Cancelación de deuda no comercial					0,00
Subtotal de inversiones					0,00
TOTAL RECURSOS EMPLEADOS	2.151.936,64	3.044.893,66	5.196.830,30		5.196.830,30

3. PREVISIÓN DE RECURSOS ECONÓMICOS TOTALES OBTENIDOS POR LA ENTIDAD

3.1.- Previsión ingresos obtenidos por la actividad

INGRESOS	IMPORTE TOTAL
Rentas y otros ingresos derivados del patrimonio	9.790,00
Ventas y prestaciones de servicios de las actividades propias	71.600,00
Ingresos ordinarios de las actividades mercantiles	
Subvenciones del sector público	5.130.271,00
Aportaciones privadas	
Otros tipos de ingresos	
TOTAL	5.211.661,00

3.2.- Previsión de otros recursos económicos obtenidos por la entidad

OTROS RECURSOS	IMPORTE TOTAL
Deudas contraídas	
Otras obligaciones financieras asumidas	
TOTAL	0,00